



СТРАТЕГИЈА РАЗВОЈА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЗЕМУН 2018-2023

Земун, јун 2018.

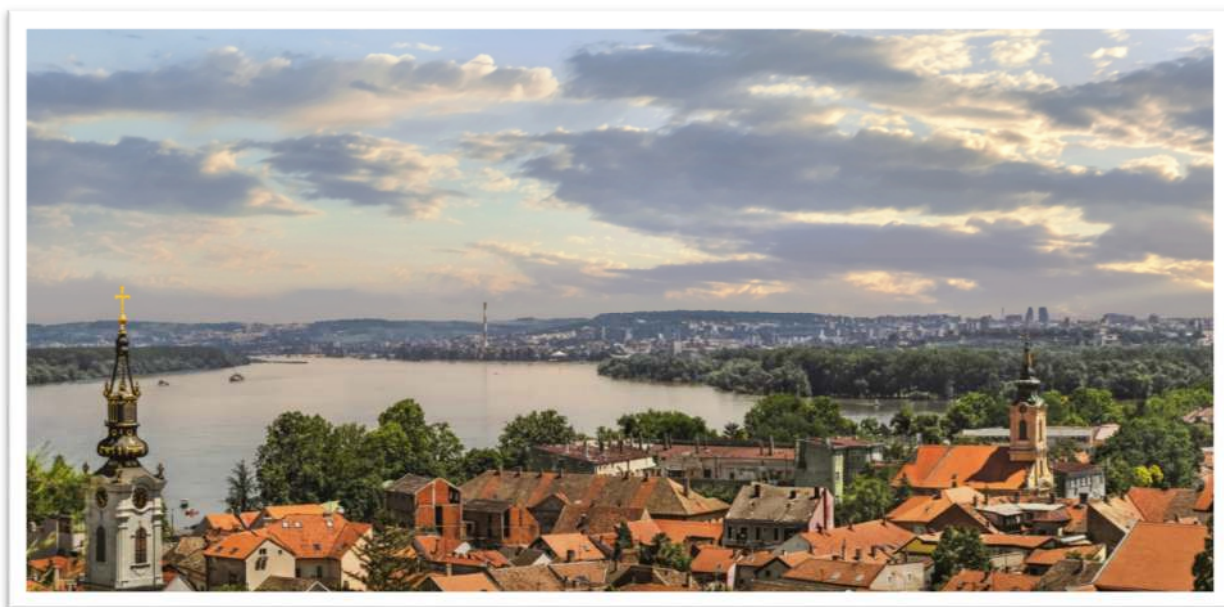
САДРЖАЈ

1	УВОДНА РЕЧ.....	7
2	УВОД.....	8
2.1	Концепција документа.....	8
2.2	Методологија и учесници.....	9
3	ВИЗИЈА И МИСИЈА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЗЕМУН.....	12
3.1	Изјава о визији ГО Земун.....	12
3.2	Мисија ГО Земун.....	12
4	СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЗЕМУН.....	13
4.1	Стратешки циљ 1: Развијен туризам и презентовано културно наслеђе.....	13
4.1.1	Приоритет 1.1: Развој туристичког бренда Земуна.....	14
4.1.1.1	Мера 1.1.1: Развој туристичког кластера Земуна.....	15
4.1.1.2	Мера 1.1.2: Активирање туристичких ресурса Земуна.....	15
4.1.1.3	Мера 1.1.3: Подршка иницијативама јавно-приватног партнерства у погледу социо-економских функција туризма.....	16
4.1.1.4	Мера 1.1.4: Едукација и информисање грађана, посетилаца и шире јавности о туристичкој понуди Земуна.....	16
4.1.2	Приоритет 1.2: Заштита, очување, валоризација и презентација културне баштине Земуна.....	16
4.1.2.1	Мера 1.2.1: Обезбеђивање простора за културни центар.....	18
4.1.2.2	Мера 1.2.2: Брендирање манифестација и других културних садржаја у Земуну	18
4.1.2.3	Мера 1.2.3: Унапређење културне понуде Земуна подршком иницијативама цивилног сектора.....	18
4.1.2.4	Мера 1.2.4: Подршка иницијативама заштите, очувања, валоризације и презентације културне баштине Земуна.....	18
4.2	Стратешки циљ 2: Подршка развоју пољопривреде и малих и средњих предузећа и предузетништва.....	19
4.2.1	Приоритет 2.1: Подршка пољопривредним газдинствима, задругама, привредним субјектима и другим организацијама у области пољопривреде.....	20
4.2.1.1	Мера 2.1.1: Помоћ пољопривредним газдинствима и другим субјектима у области пољопривреде у циљу ефективног и ефикасног коришћења доступних финансијских средстава и других видова подршке.....	20
4.2.1.2	Мера 2.1.2: Подршка удруживању (оснивању и оснаживању задруга и сл.)	21
4.2.2	Приоритет 2.2: Подршка сектору МСП.....	21

4.2.2.1	Мера 2.2.1: Пружање информација, савета, обука и других видова нефинансијске ("меке") подршке сектору МСП.....	22
4.2.2.2	Мера 2.2.2: Подршка микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у области туризма.....	22
4.3	Стратешки циљ 3: Развијене нове и побољшан квалитет постојећих услуга за становништво	23
4.3.1	Приоритет 3.1: Обезбеђивање безбедних и једнаких услова у свим основним школама и дечијим вртићима.....	24
4.3.1.1	Мера 3.1.1: Обезбеђивање једнаких услова у свим основним школама	25
4.3.1.2	Мера 3.1.2: Обезбеђивање једнаких услова у свим дечијим вртићима	25
4.3.1.3	Мера 3.1.3: Заштита и безбедност деце	26
4.3.1.4	Мера 3.1.4: Развој партнерстава (за рад са специфичним циљним групама; за развој нових програма, за припрему и имплементацију пројеката и др.)	26
4.3.2	Приоритет 3.2: Повећање социјалне укључености.....	27
4.3.2.1	Мера 3.2.1: Идентификовање стварних потреба грађана у стању социјалне потребе и подршка иницијативама које су прилагођене тим потребама	28
4.3.2.2	Мера 3.2.2: Подршка деци кроз Фонд "Мала Милица Ракић из Батајнице".....	28
4.3.2.3	Мера 3.2.3: Подршка повећању наталитета.....	29
4.3.2.4	Мера 3.2.4: Подршка развоју социјалног и женског предузетништва	29
4.3.2.5	Мера 3.2.5: Промоција друштвене одговорности и филантропије	29
4.3.2.6	Мера 3.2.6: Унапређење сарадње са социјалним партнерима	29
4.3.3	Приоритет 3.3: Подршка развоју спорта	30
4.3.3.1	Мера 3.3.1: Промовисање спорта и здравих стилова живота.....	31
4.3.3.2	Мера 3.3.2: Подршка развоју спорта деце и омладине	31
4.3.3.3	Мера 3.3.3: Повећање обухваћености грађана општине Земун спортом кроз реализацију програма рекреативних активности	32
4.3.3.4	Мера 3.3.4: Подршка развоју и унапређењу врхунског спорта.....	32
4.3.3.5	Мера 3.3.5: Подршка развоју и унапређењу спортске инфраструктуре	32
4.3.3.6	Мера 3.3.6: Подизање капацитета учесника у спорту.....	33
4.3.4	Приоритет 3.4: Подршка младима	33

4.3.4.1	Мера 3.4.1: Подршка иницијативама неформалног образовања, преквалификације, доквалификације и свим другим облицима подстицања економског оснаживања младих	34
4.3.4.2	Мера 3.4.2: Подршка иницијативама за укључивање младих у све аспекте живота и неговање вредности у свим областима.....	34
4.3.5	Приоритет 3.5: Подизање капацитета Управе ГО Земун	34
4.3.5.1	Мера 3.5.1: Увођење модерног система управљања људским ресурсима	35
4.3.5.2	Мера 3.5.2: Стручно усавршавање запослених.....	35
4.3.5.3	Мера 3.5.3: Увођење механизма за оцену рада службеника од стране грађана.....	36
4.4	Стратешки циљ 4: Заштита животне средине.....	36
4.4.1	Приоритет 4.1: Побољшање квалитета воде, ваздуха и земљишта и смањење буке	38
4.4.1.1	Мера 4.1.1: Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета ваздуха.....	39
4.4.1.2	Мера 4.1.2: Покретање и подршка иницијативама за смањење буке	39
4.4.1.3	Мера 4.1.3: Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета воде за пиће.....	39
4.4.1.4	Мера 4.1.4: Покретање и подршка иницијативама за заштиту водотокова, лесног одсека и канала мелиорационе мреже	40
4.4.1.5	Мера 4.1.5: Покретање и подршка иницијативама за унапређење система управљања комуналним отпадом	40
4.4.2	Приоритет 4.2: Повећање броја зелених површина и редовно одржавање	41
4.4.2.1	Мера 4.2.1: Унапређење система редовног одржавања зелених површина	41
4.4.2.2	Мера 4.2.2: Покретање и подршка иницијативама за уређење и повећање броја зелених површина	41
4.4.3	Приоритет 4.3: Подизање еколошке свести грађана.....	42
4.4.3.1	Мера 4.3.1: Подизање нивоа информисаности грађана о еколошким питањима	42
4.4.3.2	Мера 4.3.2: Едукација деце и одраслих о очувању и унапређењу животне средине, о селекцији и рециклажи отпада, енергетској ефикасности, употреби обновљивих извора енергије и др.....	42
4.4.4	Приоритет 4.4: Повећање енергетске ефикасности	42
4.4.4.1	Увођење система енергетског менаџмента у градску општину.....	43

4.4.4.2	Мера 4.4.2: Покретање и подршка иницијативама за повећање енергетске ефикасности у јавним објектима (вртићима, основним школама, зграда ГО Земун и сл).....	43
4.5	Стратешки циљ 5: Развијена инфраструктура.....	44
4.5.1	Приоритет 5.1: Израда недостајуће планске документације;	45
4.5.1.1	Мера 5.1.1: Покретање и спровођење иницијатива за израду недостајућих планова генералне регулације за инфраструктуру.....	46
4.5.2	Приоритет 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре	46
4.5.2.1	Мера 5.2.1: Покретање и спровођење иницијатива за радове на водоводној мрежи - реконструкција и замена дотрајалих водоводних мрежа, увођење свих корисника у регуларну мрежу и систем наплате.....	47
4.5.2.2	Мера 5.2.2: Покретање и спровођење иницијатива за радове на канализационој мрежи и увођење канализације.....	47
4.5.2.3	Мера 5.2.3: Покретање и спровођење иницијатива за доградњу, реконструкцију и проширење градских саобраћајница.....	47
4.5.2.4	Мера 5.2.4: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу мреже бициклических стаза	48
4.5.2.5	Мера 5.2.5: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу нових и унапређење постојећих паркинг гаража и плацева	48
4.5.2.6	Мера 5.2.6: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу путничког пристаништа на Дунаву, у Земуну, као и уређење и изградња обала 48	
4.5.2.7	Мера 5.2.7: Гасификација Земунa	49
4.5.3	Приоритет 5.3: Уређење некатегорисаних путева и путних прелаза на железници	49
4.5.3.1	Мера 5.3.1: Наставак уређења некатегорисаних путева и путних прелаза на железници на подручју градске општине Земун према утврђеним приоритетима;.....	49
5	ГРАФИЧКИ ПРИКАЗ ВИЗИЈЕ И СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА	50
6	СКРАЋЕНИЦЕ.....	57
7	ПРИЛОЗИ.....	58



1 УВОДНА РЕЧ

УНАПРЕЂЕЊЕ КВАЛИТЕТА ЖИВОТА У ЗЕМУНУ

Земун као једна од 17 београдских општина прати улогу Београда као доминантног развојног и економског центра региона тежећи да стратегијом равномерног развоја унапреди квалитет живота свих грађана Земуна.

Стратегија развоја Земуна 2018-2023 је наш путоказ како треба развијати нашу општину као уређену, безбедну, инвеститорима привлачну, препознатљиву туристичку дестинацију са својственом атмосфером гостопримства.

Наше циљеве развоја Земуна до 2023. године дефинисали смо наслањајући се на кровна документа Града Београда, Републике Србије и национална документа у процесу приступања Европској унији.

У обликовању будућег Земуна водили смо се постулатима да сви грађани Земуна имају исте услове за живот, што подразумева уређену инфраструктуру, да свако у свом насељу има обданиште, школу, здравствену амбуланту, модерну пијацу, спортска игралишта, уређене улице, тргове, паркове и зелене површине.

У периоду који је пред нама намеравамо да искористимо најважнији паневропски пловни пут Дунава – Коридор 7, уз очување екосистема. Изградњом пристана за међународне бродове као инвестиције од значаја и за Београд и Србију и уређењем десне обале Дунава отварамо нове перспективе привредног и културног развоја Земуна.

Грађани су наши партнери у остваривању циља да Земун буде модеран и функционалан, са ефикасном и професионалном администрацијом која користи савремене технологије у свом раду.

Пред нама су задаци који ће испунити визију Земуна у 2023. години.

ПРЕДСЕДНИК ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЗЕМУН
Дејан Матић

2 УВОД

Стратегија развоја градске општине Земун представља кровни стратешки развојни документ општине Земун којим се дефинишу развојни циљеви и приоритети по областима за период од 2018. до 2023. године, уз дефинисање одговорности кључних актера и индикатора за праћење успешности њиховог спровођења.

Градска општина Земун се определила за процес стратешког планирања зато што кроз тај процес може да оствари следеће:

- изради стратешки план који подржава визију и вредности општине
- побољша пружање и ефикасност јавних услуга и комуналних делатности које су у њеној надлежности
- идентификује, процени и активира нове развојне шансе путем активности и пројеката које се спроводе у партнерству
- побољша ефикасност управе
- усклади стратешки план са расположивим ресурсима - са буџетима и људским ресурсима
- прати спровођење плана и мерење резултата помоћу адекватног система управљања
- консолидује учешће заинтересованих страна и локалне заједнице у дефинисању и активирању политика локалног развоја
- као потписница Европске повеље о родној равноправности на локалном нивоу, поштује њена начела и имплементира њене одредбе.

Стратегија развоја ГО Земун уважава постојећа стратешка документа Републике Србије и усклађена је са *Стратегијом развоја града Београда 2017-2021*.

2.1 Концепција документа

Стратегија развоја ГО Земун је представљена кроз два документа:

1. Ситуациону и *SWOT* анализу (Прилог 1)
2. Стратешки део Стратегије развоја.

У првом делу *Ситуационе и SWOT анализе* дата је анализа постојеће ситуације у Градској општини Земун описом стања у следеће три области:

- економски развој
- друштвени развој
- животна средина, просторно уређење и инфраструктура.

У другом делу, за сваку од наведених области, урађена је посебна *SWOT* анализа, односно утврђене су и анализирани снаге и слабости заједнице, те могућности и опасности којима је заједница изложена, а све у циљу добијања адекватне полазне основе за идентификовање кључних проблема и дефинисање и утврђивање њених стратешких циљева.

У првом делу овог документа, односно у *Стратешком делу Стратегије развоја* прво је обрађена методологија по којој је документ рађен и наведени учесници у процесу.

У другом делу дата је Стратегија развоја, односно детаљно су описани стратешки циљеви, приоритети и мере са индикаторима.

2.2 Методологија и учесници

ГО Земун се, по узору на Град Београд определила да припреми план свог развоја за период од пет година¹.

Циклус израде стратешког плана развоја започео је профилисањем локалне заједнице и оценом тренутног стања. Другим речима, у првој фази прикупљани су подаци и извршена анализа стања у општини. На основу урађене *SWOT* анализе идентификоване су критичне тачке, односно питања којима Стратегија треба да се бави.

У следећем кораку дефинисано је жељено стање, односно утврђени су визија, стратешки циљеви, приоритети и мере локалне заједнице у облику Стратегије развоја.

Уз стратешке циљеве и мере утврђени су индикатори којима ће се пратити успешност у спровођењу Стратегије.

Припремљени предлог нацрта *Стратегије развоја градске општине Земун за период 2018–2023*. био је предмет јавне расправе која је трајала од 5. априла до 11. маја 2018. године.

Последњи корак је усвајање *Стратегије развоја градске општине Земун* од стране надлежног органа ГО Земун.

Након израде овог документа приступиће се дефинисању активности и пројеката чијом реализацијом се постижу дефинисане мере, приоритети и стратешки циљеви, у форми акционог плана. Како би се постигли делотворни и опипљиви резултати, спровођење активности и пројеката мора да прати успостављен систем за реализацију и праћење, прикупљање података и информација за редовну оцену успеха и могућих недостатака овог процеса. Овај процес ће у потпуности бити завршен до шест месеци након усвајања стратешког документа.

Предлог *Стратегије развоја ГО Земун 2018-2023*. године припремио је Координациони тим за израду Стратегије развоја Градске општине Земун 2018-2023., који је именован од стране Већа Градске општине Земун на седници одржаној 28.7.2017. године², а уз консултантску помоћ агенције "Снежана Селаковић ПР EFFECTIVE TIME" из Београда.

¹ У априлу 2018. године усвојен је *Закон о планском систему* („Сл.гласник РС“ бр.30/18) који предвиђа да јединице локалне самоуправе усвајају план развоја јединице локалне самоуправе као дугорочни документ развојног планирања на период од најмање седам година. Примена овог закона почеће за 6 месеци од дана објављивања, а локалне власти ће средњорочне планове који су дефинисани овим законом доносити најкасније почев од средњорочног плана за 2021. годину.

² Решење број 06-599/2017-IV/43

У Координациони тим именована су следећа лица:

- За координатора - Ненад Врањевац, председник Скупштине Градске општине Земун
- За заменика координатора - Марко Јанковић, секретар Скупштине Градске општине Земун
- За чланове:
 - 1) Снежана Радиновић, директорка Регионалне агенције за развој и европске интеграције Београд (РАРЕИ)
 - 2) Љиљана Марковић, координатор за регионални развој РАРЕИ
 - 3) Бранко Радан, помоћник директора РАРЕИ
 - 4) Ивана Божовић, начелница Одељења за друштвене делатности, привреду и развој Управе Градске општине Земун
 - 5) Жељка Радета, начелница Одељења за општу управу и скупштинске послове Управе Градске општине Земун
 - 6) Бранкица Дурковић, начелница Одељења за финансије и буџет Управе Градске општине Земун
 - 7) Мирјана Поповић, начелница Одељења за имовинско-правне и стамбене послове Управе Градске општине Земун
 - 8) Снежана Ковачевић, начелница Одељења за грађевинско-комуналне послове Управе Градске општине Земун
 - 9) Сања Рашчанин, начелница Одељења за инспекцијске послове Управе Градске општине Земун
 - 10) Милан Крстић, начелник Одељења за заједничке послове Управе Градске општине Земун
 - 11) Катарина Зрилић, начелница Службе за протокол и информисање Управе Градске општине Земун
 - 12) Драган Протић, шеф Одсека за друштвене делатности Одељења за друштвене делатности, привреду и развој
 - 13) Ковиљка Стојсављевић, шеф Одсека за привреду Одељења за друштвене делатности, привреду и развој
 - 14) Тања Кукобат, послови праћења и унапређења општих оквира за привређивање Одељења за друштвене делатности, привреду и развој
 - 15) Жељко Кларић, координатор Канцеларије за младе Одељења за друштвене делатности, привреду и развој
 - 16) Марија Живковић Николић, послови културе, вере и спорта Одељења за друштвене делатности, привреду и развој

Задатак Координационог тима је био да координира и организује израду Стратегије и да у сарадњи са консултантом припреми коначан текст Стратегије развоја ГО Земун и достави га Већу Градске општине ради утврђивања предлога за Скупштину. Административне и стручно – техничке послове за Координациони тим обављало је Одељење за друштвене делатности, привреду и развој Управе Градске општине Земун

Координациони тим је за потребе дефинисања кључних проблема, односно идентификовање стратешких циљева и њихову операционализацију формирао следеће радне групе:

1. Радна група за економски развој
2. Радна група за социјалну и здравствену заштиту
3. Радна група за образовање и васпитање
4. Радна група за културу
5. Радна група за развој спорта и омладине
6. Радна група за животну средину
7. Радна група за просторно уређење и инфраструктуру.

Приликом припреме стратешког документа поштовани су следећи принципи процеса стратешког планирања:

- 1) **партиципативност** – интегрише мишљење свих заинтересованих страна;
- 2) **интерактивност** - подразумева конфронтирање између онога што јесте и онога што може бити;
- 3) **интегративност** - да вертикално повезује у оба смера промишљања о томе ко треба да предузме и шта је потребно и како предузимати;
- 4) **итеративност** - да уважава чињеницу сталних промена организационих система и њиховог окружења, као и да ниједан план не може трајати сувише дуго

Дефинисани стратешки циљеви су:

- конзистентни,
- међусобно усаглашени,
- релевантни за потребе и стање градске општине,
- оствариви у односу на његове могућности и расположиве ресурсе,
- мерљиви у складу са дефинисаним индикаторима.

3 ВИЗИЈА И МИСИЈА ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЗЕМУН

3.1 Изјава о визији ГО Земун

Стратегијом се утврђује развојна визија Градске општине Земун до 2023. године:



Одговоран, организован, уређен, безбедан, прилагодљив, пријатан за живот, туристички препознатљив, Земун отвореног срца.

Визија ГО Земун је базирана на опредељењу да Земун буде одговоран према животној средини, културном наслеђу, природним и другим ресурсима којима управља, са уређеним простором и веома добро организованим услугама, што га чини пријатним за живот – пријатним за рад, становање, образовање, забаву, рекреацију, културна дешавања и др. Земун тежи да буде безбедан за све своје грађане, од најмлађих до најстаријих, и да се прилагоди свим променама које се дешавају у окружењу – да искористи прилике и превазиђе претње. Земун је опредељен да се развије у туристички препознатљиву дестинацију у коју људи воле да долазе јер се осећају

добродошло. Он је отворен и прихвата не само туристе, већ и грађане који ту живе или га тек бирају за своје ново место за живот.

3.2 Мисија ГО Земун

Мисија Земуна је дефинисана на следећи начин:

Препознавање интереса и потреба заједнице, одређивање приоритета, усмеравање свих расположивих ресурса ка ефикасном испуњењу визије развоја Земуна.

Градска општина Земун је опредељена да континуирано ради на унапређењу свих аспеката живота. То остварује сталним радом на препознавању интереса и потреба заједнице, кроз одређивање приоритета, усмеравањем свих расположивих ресурса ка остварењу тих приоритета, а вођена визијом развоја Земуна, уважавајући при томе све принципе добре управе, укључујући и принцип ефикасности.



4 СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ ГРАДСКЕ ОПШТИНЕ ЗЕМУН

На основу урађене Ситуационе анализе и *SWOT* анализа (које су дате у Прилогу 1) за области: 1) економски развој; 2) друштвени развој (у оквиру којег су урађене *SWOT* анализе за: образовање и васпитање, здравствену и социјалну заштиту, културу, развој спорта и омладине); и 3) заштита животне средине, просторно уређење и инфраструктура, утврђено је следећих пет стратешких циљева који доприносе остварењу постављене визије ГО Земун:

- Стратешки циљ 1: Развијен туризам и представљено културно наслеђе;
- Стратешки циљ 2: Подршка развоју пољопривреде и малих и средњих предузећа и предузетништва;
- Стратешки циљ 3: Развијене нове и побољшан квалитет постојећих услуга за становништво;
- Стратешки циљ 4: Заштита животне средине;
- Стратешки циљ 5: Развијена инфраструктура.

4.1 Стратешки циљ 1: Развијен туризам и представљено културно наслеђе

Узимајући у обзир да је Земун једна од топ три дестинације у граду Београду, која већ има развијен свој идентитет, са богатом културном баштином, разноврсним природним добрима, бројним манифестацијама које се одржавају током целе године, која је препознатљива и по реномираним ресторанима, сплавовима, баровима, пицеријама и другим објектима, а следећи визију да Земун буде туристички препознатљив, као први стратешки циљ постављен је циљ који се односи на развој туризма и представљање културног наслеђа.

Овај циљ је усклађен са три стратешка циља *Стратегије развоја града Београда 2017-2021.*:

- Стратешки циљ 1: Конкурентна привреда базирана на знању;
- Стратешки циљ 2: Паметан урбани развој града на две европске реке;
- Стратешки циљ 7: Унапређена друштвена кохезија;

у оквиру којих су, између осталог, дефинисане следећи приоритети, односно мере:

- Стратешки циљ 1: Конкурентна привреда базирана на знању;
 - Приоритет 3: Развој привреде засноване на знању
 - Мера 5: Унапређење и развој туризма
- Стратешки циљ 2: Паметан урбани развој града на две европске реке;
 - Приоритет 3: Унапређен идентитет града Београда
 - Мера 4: Уређење и ревитализација културно-историјских целина града Београда
- Стратешки циљ 7: Унапређена друштвена кохезија
 - Приоритет 2: Унапређење садржаја културе и спорта
 - Мера 1. Унапређење културне политике засноване на афирмацији градитељског наслеђа
 - Мера 2. Развој креативних културних индустрија и програма институција

Уз пројекте и активности које ће се у оквиру наведених мера реализовати од стране Града Београда (односно Секретаријата за привреду, Секретаријата за културу, Туристичке организације Београд, Дирекције за грађевинско земљиште и изградњу Београда, Завода за заштиту споменика културе града Београда и др), ГО Земун ће, у оквиру овог стратешког циља радити на следећа два приоритета:

- Приоритет 1.1: Развој туристичког брэнда Земуна;
- Приоритет 1.2: Заштита, очување, валоризација и презентација културне баштине Земуна.

Кључну улогу у реализацији овог циља имаће Туристичко-културни центар. *Одлука о оснивању*³ донета је 27. новембра 2017. године.

Индикатори који се односе на овај стратешки циљ:

- Просечан број ноћења домаћих туриста повећан за 20% - са 1,4⁴ у 2016. години на 1,7 у 2023. години
- Просечан број ноћења страних туриста повећан за 15% - са 1,8⁵ у 2016. години на 2,1 у 2023. години

4.1.1 Приоритет 1.1: Развој туристичког брэнда Земуна

Град Београд планира да у складу са *Стратегијом развоја за период 2017-2021. године* ради на: "унапређењу туристичке инфраструктуре и супраструктуре, ревитализацији и осавремењавању амбијенталних целина, обогаћивању туристичке понуде у оквиру постојећих производа, унапређењу промоције Београда као туристичке дестинације" а што ће се реализовати кроз:

- а. Промоцију града Београда као атрактивне регионалне, европске и ваневропске туристичке дестинације са јединственим брэндом;
- б. Суфинансирање програма и пројеката конгресног, манифестационог, културног и руралног туризма;
- в. Унапређење укупне туристичке понуде;
- г. Унапређење програма коришћења нових информационих технологија у туризму;
- д. Израду и реализацију пројеката туристичке сигнализације на територији града Београда;
- ђ. Унапређење и промоцију туристичких зона и амбијенталних целина и креирање нових;
- е. Обнову подземних простора Београда;
- ж. Модернизацију и обогаћивање сувенирског програма града Београда.

ГО Земун се определила да у периоду 2018-2023. године ради на развоју туристичког брэнда Земуна.

Под развијеним туристичким брэндом Земуна подразумева се да је у Земуну развијен туристички кластер који окупља све актере у области туризма који задовољавају критеријуме по питању квалитета производа и услуга које пружају. Поред препознатих

³ „Службени лист Града Београда“ бр. 89/17 од 29.11.2017.

⁴ Извор: „Општине и градови у Републици Србији“, 2017, Републички завод за статистику

⁵ Извор: „Општине и градови у Републици Србији“, 2017, Републички завод за статистику

и умрежених актера, за овај приоритет је важно да су препознати и активирани (уређени, обележени, редовно се одржавају) и други туристички ресурси (природна добра, културно наслеђе и др) и да је пружена подршка јавно-приватним иницијативама које решавају проблеме у погледу социо-економске функције туризма (као што је изградња нових смештајних капацитета, отварање нових радних места и сл). За развој туристичког бренда Земуна неопходно је континуирано радити на промоцији Земуна као туристичке дестинације, односно спроводити едукацију и информисање грађана, посетилаца и шире јавности о туристичкој понуди Земуна.

Овај приоритет ће се реализовати спровођењем следећих мера:

- Мера 1.1.1: Развој туристичког кластера Земуна;
- Мера 1.1.2: Активирање туристичких ресурса Земуна;
- Мера 1.1.3: Подршка иницијативама јавно - приватног партнерства у погледу социо-економских функција туризма (нови смештајни капацитети, ново запошљавање и сл);
- Мера 1.1.4: Едукација и информисање грађана, посетилаца и шире јавности о туристичкој понуди Земуна - промоција туристичке понуде Земуна.

4.1.1.1 Мера 1.1.1: Развој туристичког кластера Земуна

Сврха ове мере је да се међусобно повежу сви актери (предузећа, организације, институције и др) из области туризма и других сродних делатности (угоститељство, култура, образовање и сл) и да заједнички делују у циљу унапређења укупне туристичке понуде Земуна.

У оквиру ове мере спроводиће се пројекти и активности који доприносе међусобном повезивању актера и унапређењу туристичке понуде, као што су:

- 1) Организовање састанака и радионица у циљу дефинисања заједничке визије, циљева, постављања политике и критеријума за пријем чланова;
- 2) Развој визуелног идентитета - дефинисање назива и знака бренда, израда сувенира и сл;
- 3) Дефинисање туристичких производа и покретање и спровођење иницијатива за развој дефинисаних туристичких производа.

Индикатори:

- Број актера (предузећа, организација, институција) повезаних у кластер;
- Број дефинисаних туристичких производа;
- Туристички производи који су развијени и понуђени на тржишту.

4.1.1.2 Мера 1.1.2: Активирање туристичких ресурса Земуна

На подручју градске општине Земун налази се велики број туристичких атракција (природних добара, културног наслеђа и др), међу којима се многе налазе у јако лошем стању. Циљ примене ове мере је да се што већи број туристичких атракција активира (уреди, обележи, редовно се одржава) и представи грађанима и туристима.

Поред активирања постојећих туристичких атракција (природних добара, културно-историјског наслеђа), у оквиру ове мере радиће се и на препознавању и уређењу

простора који могу послужити за представљање постојећих програма из области културе (концерти, позоришне представе и сл), креирању нових културних, спортских и других догађаја. То су простори попут тргова, шеталишта, улица и сл.

Индикатори:

- Број активираних туристичких атракција
- Број посетилаца (месечно и годишње) активираних атракција.

4.1.1.3 Мера 1.1.3: Подршка иницијативама јавно-приватног партнерства у погледу социо-економских функција туризма

Кроз ову меру ГО Земун намерава да подржи иницијативе јавно-приватног партнерства које су усмерене на социо - економску функцију туризма. Иницијативе се могу односити на: изградњу нових смештајних капацитета, отварање нових радних места и сл, а сама подршка подразумева активности као што су: информисање, саветовање, повезивање са доносиоцима одлука, лобирање и др.

Индикатори:

- Број подржаних иницијатива
 - Број подржаних иницијатива усмерених на повећање смештајних капацитета
 - Број подржаних иницијатива које су утицале на повећање запошљавања и број новоотворених радних места
- Повећање смештајних капацитета

4.1.1.4 Мера 1.1.4: Едукација и информисање грађана, посетилаца и шире јавности о туристичкој понуди Земуна

Ова мера је усмерена на промоцију туристичке понуде Земуна. Обухвата активности промоције туристичке понуде Земуна - информисања грађана, посетилаца и шире јавности о услугама и производима које могу добити у Земуну. Такође обухвата и едукацију грађана о њиховој улози у унапређењу туристичке понуде Земуна.

Индикатори:

- Број едукованих грађана
- Број информисаних грађана и посетилаца
- Број регистрованих посетилаца (месечно, годишње)

4.1.2 Приоритет 1.2: Заштита, очување, валоризација и презентација културне баштине Земуна

Овај приоритет подразумева да у Земуну постоје простори ("Заједнички кров") којим управља ГО Земун и који је намењен различитим институцијама и организацијама за реализацију њихових програма. За овај приоритет је важно да су манифестације и други културни садржаји брендирани (по критеријумима који ће бити делимично дефинисани и у оквиру мере 1.1.1) и званично укључени у културну и туристичку понуду, а такође и да су подржане иницијативе организација цивилног друштва које доприносе унапређењу културне понуде, као и све друге иницијативе заштите, очувања, валоризације и презентације културне баштине Земуна.

Овај приоритет се спроводи применом следећих мера:

- Мера 1.2.1: Обезбеђивање простора за културни центар;
- Мера 1.2.2: Брендирање манифестација и других културних садржаја у Земуну;
- Мера 1.2.3: Унапређење културне понуде Земуна подршком иницијативама цивилног сектора;
- Мера 1.2.4: Подршка иницијативама заштите, очувања, валоризације и презентације културне баштине Земуна.

Овај приоритет је комплементаран са следећим мерама (у оквиру стратешких циљева и приоритета) *Стратегије развоја града Београда 2017-2021*

- Стратешки циљ 2: Паметан урбани развој града на две европске реке;
 - Приоритет 3: Унапређен идентитет града Београда
 - Мера 4: Уређење и ревитализација културно-историјских целина града Београда
- Стратешки циљ 7: Унапређена друштвена кохезија
 - Приоритет 2: Унапређење садржаја културе и спорта
 - Мера 1. Унапређење културне политике засноване на афирмацији градитељског наслеђа
 - Мера 2. Развој креативних културних индустрија и програма институција

у оквиру којих се Град Београд обавезао да ради на следећем:

- "Изградња идентитета читавих амбијенталних целина и подизање квалитета и атрактивности јавних градских простора", и то кроз:
 - а. Мапирање, ажурирање и регистрацију објеката и целина у статусу претходне заштите;
 - б. Уређење историјског језгра Земуна;
 - в. Постављање скулптура и инсталација у јавном простору, осликавање мурала и друго
- "Унапређење културне политике и културних садржаја града Београда", кроз:
 - а. Дефинисање основних принципа будуће културне политике Града и њене специфичности;
 - б. Увођење листа приоритета и критеријума за одабир пројеката за финансирање.
- "Унапређење рада и плански развој адекватних програма свих институција културе града Београда", кроз:
 - а. Мапирање креативних културних индустрија у Београду и утврђивање степена њиховог развоја у три сектора: уметност и култура, дизајн и медији;
 - б. Успостављање институције конкурса за иновативне идеје и финансирање одабраних пројеката у области креативних културних индустрија и програма институција културе;
 - в. Израду програма подстицаја друштвено одговорног пословања, са мерама усмереним ка реалном, финансијском и сектору услуга, као и стратегије комуникације за потребе повећања спонзорстава и донација за потребе културе;
 - г. Унапређење музејског фондуза, заштите музејске грађе, сталних музејских поставки, као и библиотечарске, позоришне, ликовне и културно-образовне делатности;

- д. Реализацију сталних манифестација путем заједничке сарадње установа културе;
- ђ. Организацију и реализацију манифестација и догађаја у јавном простору.

4.1.2.1 Мера 1.2.1: Обезбеђивање простора за културни центар

У оквиру ове мере ГО Земун ће радити на обезбеђивању простора (зграде и/или других простора) којим би ГО Земун управљала, а који би био намењен различитим институцијама и организацијама за реализацију њихових програма и представљања публици.

Циљ ГО Земун је да у свакој од месних заједница постоји простор намењен за реализацију програма из области културе.

Након обезбеђивања самог простора, потребно је дефинисати критеријуме за избор програмских садржаја који ће се у том простору представљати.

Индикатори:

- Површина обезбеђеног простора
- Спроведени програми
- Број посетилаца (на месечном и годишњем нивоу)

4.1.2.2 Мера 1.2.2: Брендирање манифестација и других културних садржаја у Земуну

У оквиру ове мере детаљније ће се дефинисати критеријуми и поступак брендирања манифестација и других културних садржаја, а усклађено са критеријумима утврђеним у оквиру мере 1.1.1. Спроводиће се активности које доприносе подизању квалитета постојећих манифестација и других културних садржаја како би испунили критеријуме за брендирање, односно како би што више манифестација и других културних садржаја било и званично укључено у културну и туристичку понуду Земуна.

Индикатори:

- Број брендираних манифестација и културних садржаја

4.1.2.3 Мера 1.2.3: Унапређење културне понуде Земуна подршком иницијативама цивилног сектора

Сврха ове мере је да се пружи подршка иницијативама цивилног сектора које доприносе унапређењу културне понуде Земуна. Кроз ову меру ће се пружити и финансијска подршка удружењима и другим организацијама за реализацију програма и пројеката из области културе.

Индикатори:

- Број подржаних програма/пројеката из области културе
- Број посетилаца

4.1.2.4 Мера 1.2.4: Подршка иницијативама заштите, очувања, валоризације и презентације културне баштине Земуна

Сврха ове мере је да се идентификују објекти културне баштине које је потребно обновити и/или ревитализовати и/или реконструисати и/или заштитити, и да се

подрже (или покрену, уколико нису покренуте) и спроведу иницијативе које доприносе њиховој заштити, очувању, валоризацији и презентацији.

Индикатори:

- Број спроведених иницијатива за заштиту, очување, валоризацију и презентацију културне баштине Земуна

4.2 Стратешки циљ 2: Подршка развоју пољопривреде и малих и средњих предузећа и предузетништва

Земун који са једне стране има велике потенцијале за развој пољопривреде (93,9% пољопривредног земљишта је обрадиво, највеће учешће пољопривредног земљишта у државној својини имају њиве, 1.000 регистрованих пољопривредних газдинстава, 2.376 особа са сталним запослењем у пољопривредним газдинствима, 67% регистрованих пољопривредних газдинстава располаже пољопривредном механизацијом, 106 привредних субјеката у сектору пољопривреде, шумарства, водопривреде и рибарства, Пољопривредни факултет Универзитета у Београду и више института који имају значајну улогу у развоју пољопривреде, као и других привредних делатности, који се налазе на подручју ГО Земун) и велики број привредних субјеката (12.000), а који са друге стране, као градска општина, има ограничене надлежности, у оквиру овог стратешког циља, своје ресурсе је усмерио на следећа два приоритета:

- Приоритет 2.1: Подршка пољопривредним газдинствима, задругама, привредним субјектима и другим организацијама у области пољопривреде;
- Приоритет 2.2: Подршка сектору МСП.

Индикатори који се односе на стратешки циљ 2 су:

- Повећане инвестиције у нова основна средства у пољопривреди, шумарству и водопривреди у ГО Земун у 2023. години за 100% у односу на 2016. годину (када су износиле 13.142.000 РСД⁶);
- Повећане инвестиције у нова основна средства на подручју ГО Земун у 2023. години за 30% у односу на 2016. годину када су износиле скоро 7 милијади динара (6.988.094,00 РСД)⁷.

Овај стратешки циљ је у потпуности компатибилан са Стратешким циљем 1: Конкурентна привреда базирана на знању - Стратегије развоја града Београда 2017-2021. Град Београд је планирао да у оквиру овог стратешког циља ради на "јачању конкурентности привреде града Београда које се заснива на циљаном привлачењу инвестиција и убрзаном развоју привредних грана са вишом додатом вредношћу, базираних на знању и иновацијама", а кроз реализацију следећих приоритета:

- Приоритет 1. Развој подстицајног предузетничког окружења
- Приоритет 2. Циљано привлачење инвестиција
- Приоритет 3. Развој привреде засноване на знању и иновацијама
- Приоритет 4. Развој људских ресурса за потребе тржишта рада

⁶ Извор: „Општине и градови у Републици Србији“, 2017, Републички завод за статистику

⁷ Извор: „Општине и градови у Републици Србији“, 2017, Републички завод за статистику

4.2.1 Приоритет 2.1: Подршка пољопривредним газдинствима, задругама, привредним субјектима и другим организацијама у области пољопривреде

Град Београд ће према *Стратегији развоја града Београда* у периоду од 2017. до 2021. године, између осталог, у оквиру Мере 6: Унапређење и развој пољопривредног и прехранбеног сектора, Приоритета 3: Развој привреде засноване на знању и иновацијама, Стратешког циља 1: Конкурентна привреда базирана на знању радити на: „Модернизацији пољопривредне производње и подршци развоју производње са вишом додатом вредношћу, подршци стварању савремених и ефикасних ланаца вредности у сектору пољопривреде, подстицању развоја органске производње, јачању извозне оријентације, подршци и развоју међународних пројеката из области пољопривреде и континуираном процесу едукације кадрова“, реализацијом следећег:

- А) Програма подршке за повећање производње и квалитета пољопривредних производа;
- Б) Подршке изградњи мини прерађивачких капацитета на породичним газдинствима;
- В) Подршке удруживању ради ефикасније производње и пласмана пољопривредних производа;
- Г) Диверсификације економских активности на селу;
- Д) Ефикаснијим коришћењем средстава подстицаја из домаћих и фондова ЕУ.

Градска општина Земун је поставила Приоритет 2.1: Подршка пољопривредним газдинствима, задругама, привредним субјектима и другим организацијама у области пољопривреде који је комплементаран са наведеном мером из *Стратегије развоја града Београда*.

Овај приоритет подразумева да је пољопривредним газдинствима, задругама, привредним субјектима и другим организацијама у области пољопривреде од стране ГО Земун пружена подршка која им помаже да максимално искористе могућности које долазе из окружења, као што су на пример: *IPARD* фонд, програми и јавни позиви на националном нивоу, нивоу Града и сл. Рад на реализацији овог приоритета подразумева и да је пружена подршка пољопривредним произвођачима да оснују нове задруге, а постојећим задругама да подигну своје капацитете.

У оквиру овог приоритета утврђене су следеће мере:

- Мера 2.1.1: Помоћ пољопривредним газдинствима и другим субјектима у области пољопривреде у циљу ефективног и ефикасног коришћења доступних финансијских средстава и других видова подршке;
- Мера 2.1.2: Подршка удруживању (оснивању и оснаживању задруга и сл).

4.2.1.1 Мера 2.1.1: Помоћ пољопривредним газдинствима и другим субјектима у области пољопривреде у циљу ефективног и ефикасног коришћења доступних финансијских средстава и других видова подршке

Сврха ове мере је да се путем институционалног повезивања са другим актерима (на пример: са пољопривредним стручним службама, Регионалном агенцијом за развој и европске интеграције и другима) и коришћењем других законом утврђених алата, за пољопривредна газдинства, задруге, привредне субјекте и друге организације у области пољопривреде обезбеде информације, стручна помоћ (саветовање, обуке, радионице и сл), а у неким случајевима и суфинансирање, која им омогућавају да на најквалитетнији начин конкуришу на отворене позиве (као што су позиви за *IPARD*

фонд, програми и јавни позиви Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, јавни позиви Града Београда и др) и обезбеде како финансијска средства, тако и друге видове подршке намењене развоју пољопривреде и да обезбеђена финансијска средства искористе на најефективнији и најефикаснији начин.

Индикатори:

- Број корисника (којима је пружена подршка)
 - Број пољопривредних газдинстава
 - Број задруга
 - Број привредних субјеката
 - Број других организација
- Износ привучених средстава

4.2.1.2 Мера 2.1.2: Подршка удруживању (оснивању и оснаживању задруга и сл.)

Ова мера подразумева пружање подршке пољопривредним газдинствима и другим заинтересованим странама у процесу оснивања и оснаживања задруга, као и постојећим задругама у сврху подизања њихових капацитета. Подршка обухвата услуге као што су: обезбеђивање информација, саветовања, организовање обука, радионица, повезивање са другим организацијама/институцијама и сл.

Индикатори:

- Број корисника укључених у активности
 - Број пољопривредних газдинстава
 - Број задруга
- Број новооснованих задруга

4.2.2 Приоритет 2.2: Подршка сектору МСП

С обзиром на то да је Град Београд *Стратегијом развоја за период 2017-2021. године* у оквиру Стратешког циља 1: Конкурентна привреда базирана на знању, између осталог, планирао да ради на "развоју предузетничког окружења, циљаном привлачењу инвестиција, развоју привреде засноване на знању и иновацијама и развоју људских ресурса за потребе тржишта рада", ГО Земун је, у складу са својим надлежностима, усмерена на пружање нефинансијске (тзв. меке) подршке сектору МСП, како би им помогла да на одржив начин задрже постојећа и отворе нова радна места. Под сектором МСП се подразумевају постојећи привредни субјекти (микро, мала и средња предузећа и предузетници), новоосновани привредни субјекти, тзв. *start-up* и лица која намеравају да започну самосталну делатност, тзв. потенцијални предузетници.

У оквиру овог приоритета утврђене су две мере:

- Мера 2.2.1: Пружање информација, савета, обука и других видова нефинансијске ("меке") подршке сектору МСП;
- Мера 2.2.2: Подршка микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у области туризма.

4.2.2.1 Мера 2.2.1: Пружање информација, савета, обука и других видова нефинансијске ("меке") подршке сектору МСП

У оквиру ове мере постојећим привредним субјектима (микро, малим и средњим предузећима и предузетницима), новооснованим привредним субјектима, тзв. *start up* има, као и лицима која намеравају да започну самосталну делатност, тзв. потенцијалним предузетницима, пружиће се услуге информисања, саветовања, организовања обука, радионица и сл. Циљ је да им се помогне да успешно прођу кроз процес започињања и вођења приватног пословања (упознавање са правном, пореском и осталом законском регулативом за сектор МСП) и на тај начин олакша пословање. Такође, применом ове мере ГО Земун планира да им помогне да на најквалитетнији начин конкуришу за финансијска средства и друге видове подршке која је доступна на вишим нивоима (фондови ЕУ, олакшице за запошљавање незапослених лица са евиденције НСЗ, *start up* кредити Фонда за развој, програми подршке Министарства привреде и др), као и да добијену подршку искористе за унапређење пословања на најефикаснији начин.

Индикатори:

- Број корисника (којима је пружена подршка)
 - Број микро, малих и средњих предузећа
 - Број предузетника
 - Број *start up* -а
- Износ привучених средстава

4.2.2.2 Мера 2.2.2: Подршка микро, малим и средњим предузећима и предузетницима у области туризма

ГО Земун, сходно својим снагама, као и идентификованим шансама из окружења, а уважавајући своје слабости и претње на које наилази, је опредељена да у оквиру сектора МСП посебну пажњу посвети привредним субјектима који су у истом ланцу вредности са пољопривредним произвођачима (а што је дефинисано у приоритету 2.1), као и са пружаоцима услуга у туризму.

Поред услуга као што су информисање, саветовања, обуке, радионице и сл, микро, малим и средњим предузећима и предузетницима ће се помагати да раде на развоју људских ресурса, да се повезују, умрежавају, да се упознају са примерима добре праксе из других земаља како би их успешно прилагодили и применили, да привуку финансијска средства која су им потребна за унапређење пословања и др.

Индикатори:

- Број корисника (којима је пружена подршка)
 - Број микро, малих и средњих предузећа
 - Број предузетника
- Износ привучених средстава

4.3 Стратешки циљ 3: Развијене нове и побољшан квалитет постојећих услуга за становништво

Визија Земуна, између осталог истиче да је Земун "пријатан за живот". Синтагма "пријатан за живот" за сваког појединца може да има различито значење, па се може сматрати релативним појмом. Међутим, класично поимање ове синтагме може се свести на то да средина која је "пријатна за живот" има добре услове и пружа услуге високог квалитета у областима као што су: образовање, спорт, култура, здравствена и социјална заштита и др.

Како би Земун био пријатан за живот, у оквиру стратегије развоја као један од пет стратешких циљева је дефинисан и овај који се односи на развој нових и побољшање квалитета постојећих услуга за становништво, а унутар њега препознају се следећи приоритети:

- Приоритет 3.1: Обезбеђивање безбедних и једнаких услова у свим основним школама и дечијим вртићима;
- Приоритет 3.2: Повећање социјалне укључености;
- Приоритет 3.3: Подршка развоју спорта;
- Приоритет 3.4: Подршка младима;
- Приоритет 3.5: Подизање капацитета Управе ГО Земун.

Индикатори који се односе на овај стратешки циљ:

- Родитељи деце која похађају основну школу на подручју Градске општине Земун услове за основно образовање у Земуну у 2023. години оценили су оценом која је за 10% већа него у 2017. години⁸, односно оценом већом од 4,07 на скали од 1 до 5;
- Број основних школа на подручју Градске општине Земун која задовољавају основне услове за образовање у 2023. години повећан је за 10% у односу на 2018.⁹
- Родитељи деце која похађају основну школу на подручју Градске општине Земун бригу о предшколској деци у Земуну у 2023. години оценили су оценом која је за 10% већа него у 2017. години¹⁰, односно оценом већом од 3,88 на скали од 1 до 5;

⁸ У септембру 2017. године организовано је анкетање родитеља деце у основним школама на подручју ГО Земун, у коме је учествовало 3.067 испитаника. Они су услове за основно образовање оценили просечном оценом 3,7 на скали од 1 до 5.

⁹ Да би овај индикатор могао да се прати, ГО Земун ће током 2018. године, на основу закона и подзаконских аката утврдити који су то критеријуми које свака основна школа треба да задовољи у погледу основних услова за образовање. Ти критеријуми се односе на површину и стање школских дворишта, школских зграда, карактеристика просторија у којима се изводи настава и сл.

¹⁰ Анкетирани родитеља деце у основним школама на подручју ГО Земун, бригу о предшколској деци су оценили просечном оценом 3,53 на скали од 1 до 5.

- Број дечијих вртића на подручју Градске општине Земун која задовољавају основне услове за предшколско образовање и васпитање у 2023. години повећан је за 10% у односу на 2018.¹¹
- Више од 50% младих који су учествовали у анкетирању 2023. године је оценило да су услови у Земуну унапређени у односу на 2018. годину по питању:
 - 1) економског оснаживања младих (запошљавање или самозапошљавање);
 - 2) укључивању младих у друштво;
- Грађани који користе услуге ГО Земун су 2023. године квалитет рада службеника у ГО Земун оценили просечном оценом која је за 10% већа него просечна оцена коју су дали у 2017. години.

Овај стратешки циљ ГО Земун је комплементаран са Стратешким циљем 7: Унапређена друштвена кохезија и Стратешким циљем 8: Паметна управа *Стратегије развоја града Београда 2017-2021*.

Стратегијом града Београда је дефинисано да "унапређена друштвена кохезија подразумева обезбеђење квалитетнијих социјалних услуга, социјалне укључености и омогућавање активног учешћа у друштвеном животу и развоју". Град Београд планира да овај стратешки циљ оствари реализацијом следећих приоритета:

- Приоритет 1. Диверсификоване, доступне и квалитетне социјалне услуге
- Приоритет 2. Унапређење садржаја културе и спорта
- Приоритет 3. Унапређење инфраструктуре социјалног развоја

4.3.1 Приоритет 3.1: Обезбеђивање безбедних и једнаких услова у свим основним школама и дечијим вртићима

Надлежности градске општине у области образовања су ограничене и свде се на: праћење стања и старање о одржавању (осим капиталног) дечјих вртића и основних школа; праћење уписа у први разред основне или специјалне школе и редовно похађање наставе у основним школама; утврђивање мера и активности заштите и безбедности деце, односно ученика за време остваривања образовно васпитног рада у сарадњи са образовно-васпитном установом.

У складу са овако дефинисаним надлежностима, овај приоритет подразумева да сва деца у свим основним школама и дечијим вртићима на подручју Градске општине Земун имају исте услове, да је у школама и вртићима обезбеђена заштита и безбедност деце и да за сва питања која превазилазе надлежности и/или ресурсе ГО Земун, општина континуирано ради на развоју партнерстава која могу довести до решења идентификованих проблема и изазова.

Приоритет обухвата следеће мере:

- Мера 3.1.1: Обезбеђивање једнаких услова у свим основним школама;
- Мера 3.1.2: Обезбеђивање једнаких услова у свим дечијим вртићима;
- Мера 3.1.3: Заштита и безбедност деце;

¹¹ Да би овај индикатор могао да се прати, ГО Земун ће током 2018. године, на основу закона и подзаконских аката утврдити који су то критеријуми које сваки дечији вртић треба да задовољи у погледу основних услова за бригу о предшколској деци. Ти критеријуми се односе на површину и стање дворишта, зграда, карактеристика просторија и сл.

- Мера 3.1.4: Развој партнерстава (за рад са специфичним циљним групама; за развој нових програма, за припрему и имплементацију пројеката и др);

Приоритет је комплементаран са Мером 4: Унапређење приступа и квалитета васпитања и образовања, која је дефинисана у оквиру Приоритета 1: Диверсификоване, доступне и квалитетне социјалне услуге Стратешког циља 7: Унапређена друштвена кохезија – *Стратегије развоја града Београда 2017-2021*.

Ова мера подразумева да ће Град Београд радити на „подизању квалитета свих видова формалног и неформалног образовања и васпитања за све узрасте деце“ што ће се реализовати кроз:

- а. Подизање квалитета предшколског васпитања и образовања, као и ефикасности предшколских установа;
- б. Развијање индивидуалних образовних планова и програма за надарене ученике и увођења система награђивања;
- в. Обогаћивање програма за децу и родитеље, реализацијом кампање "Првих 1000 дана", програма „Београдски беби клуб“ и програма јачања родитељских компетенција;
- г. Унапређење кадровских потенцијала у установама за реализацију специјалних програма за рани развој.

Град Београд такође планира да ради на подизању капацитета предшколских установа, односно циљ им је да обезбеде "бољу покривеност територије града Београда објектима предшколских установа", кроз:

- а. Проширење мреже предшколских установа.

4.3.1.1 Мера 3.1.1: Обезбеђивање једнаких услова у свим основним школама

Циљ ове мере је да се услови у објектима у којима се реализују наставни планови и програми унапреде како би у свим основним школама били једнаки (и квалитетни) за сву децу на подручју Градске општине Земун.

ГО Земун ће у складу са својим надлежностима превасходно пратити стање у основним школама, на основу утврђених критеријума идентификовати приоритете и радити на текућем одржавању према дефинисаним приоритетима.

С обзиром на то да се многе од потреба које основне школе имају односе на капитално одржавање, за које градска општина нема надлежност, ГО Земун ће, у сарадњи са основним школама радити на покретању иницијатива за капиталне пројекте.

Индикатори:

- Број укључених основних школа у којима се спроводе пројекти текућег одржавања и број ученика у тим школама
- Број укључених основних школа за које су покренуте и спроведене иницијативе за капиталне пројекте и број ученика у тим школама

4.3.1.2 Мера 3.1.2: Обезбеђивање једнаких услова у свим дечијим вртићима

Као и код претходне мере која се односи на основне школе, ГО Земун ће радити на обезбеђивању једнаких услова у свим дечијим вртићима. У складу са својим надлежностима, са једне стране ће радити на праћењу стања објеката и стараће се о текућем одржавању, а са друге стране, у сарадњи са ПУ "Др Сима Милошевић" радиће

на покретању иницијатива за капиталне пројекте, укључујући и изградњу нових објеката који су потребни на подручју Градске општине Земун, јер је повећан број деце која се примају преко броја, као и оне деце која остају без услуге.

Индикатори:

- Број укључених дечијих вртића (радних јединица ПУ "Др Сима Милошевић") у којима се спроводе пројекти текућег одржавања и број деце у тим вртићима;
- Број укључених дечијих вртића (радних јединица ПУ "Др Сима Милошевић") за које су покренуте и спроведене иницијативе за капиталне пројекте и број деце у тим вртићима.

4.3.1.3 Мера 3.1.3: Заштита и безбедност деце

Циљ мере је да се повећа безбедност деце у васпитно-образовним установама, како извођењем радова на школским објектима, теренима и двориштима, тако и кроз подршку превентивним програмима који утичу на подизање знања и вештина код деце и младих у вези са заштитом од насиља, злостављања и занемаривања, као и кроз подршку пројектима/програмима који доприносе подизању знања и вештина код наставника и родитеља из области безбедности.

Индикатори:

- Број школа у којима су изведени радови на школским објектима/теренима/двориштима који доприносе подизању заштите и безбедности ученика и број обухваћених ученика
- Број превентивних програма из заштите и безбедности и број обухваћених ученика

4.3.1.4 Мера 3.1.4: Развој партнерстава (за рад са специфичним циљним групама; за развој нових програма, за припрему и имплементацију пројеката и др.)

Сврха ове мере је да се за специфичне циљне групе деце предшколског и школског узраста (талентована деца, деца са сметњама у развоју, деца жртве породичног и вршњачког насиља и сл) развију програми који су у потпуности у складу са њиховим потребама. У оквиру мере реализоваће се активности које доприносе стварању одрживих партнерстава (ГО Земун и других заинтересованих страна, као што су секретаријати Града Београда, школе, удружења и друге организације цивилног друштва) која могу да раде на развоју и имплементацији програма/пројеката/активности за специфичне циљне групе деце.

Уколико надлежности градске општине дозвољавају, у оквиру ове мере могуће је реализовати неке од развијених програма/пројеката/активности, а уколико не, у оквиру ове мере партнерство ће радити на проналажењу финансијских средстава и других видова подршке који могу помоћи њихову реализацију.

Индикатори:

- Број реализованих програма
- Број укључене деце

4.3.2 Приоритет 3.2: Повећање социјалне укључености

Град Београд планира да према *Стратегији развоја града Београда 2017-2021. године* ради на

- "Изради базе корисника социјалних права и услуга која треба да омогући праћење, контролу и усавршавање свих активности Града Београда", а што ће се реализовати кроз:
 - a. Иницијативу за измену републичких прописа о обради података корисника;
 - b. Препознавање и обухват грађана и група који системским мерама нису укључени у програме социјалне заштите;
 - c. Мапирање корисника социјалних права и услуга;
 - d. Израду апликације за неопходне податке о корисницима социјалних права и услуга.
- "Унапређењу ефикасности спровођења постојећих активности, иновативност, свеобухватност и већа доступност социјалних услуга Града Београда", што ће се реализовати кроз:
 - a. Развој иновативних услуга социјалне заштите;
 - b. Стамбено збрињавање припадника ромске популације у адекватном алтернативном смештају;
 - c. Смањење броја неформалних насеља и колективних центара на територији града Београда;
 - d. Континуиране активности на програмима доделе помоћи за избеглице и интерно расељена лица.
- "Унапређењу стамбене политике Града Београда и регулисање рада свих организација и институција", што ће се реализовати кроз:
 - a. Израду студије стамбених потреба становника Београда и израду Стратегије становања града Београда;
 - b. Формирање евиденције стамбеног фонда на територији града Београда;
 - c. Регулисање рада непрофитних организација социјалног становања на нивоу града;
 - d. Израду и усвајање локалног акционог плана за унапређивање услова становања Рома и Ромкиња.
- "Развоју адекватних програма обука, преквалификација и доквалификација у циљу повећања запошљивости рањивих група", што ће се реализовати кроз:
 - a. Програме обука, стручне праксе и стицања посебних практичних знања за потребе тржишта рада;
 - b. Организацију специјализованих сајмова запошљавања;
 - c. Развој самоуслужних станица за незапослене у општинама;
 - d. Развијање центара за информисање и професионално саветовање и клубове за тражење посла.

Градске општине у оквиру града Београда, у складу са Статутом, врше послове бриге и пружања помоћи лицима која су суштински у неједнаком положају са осталим грађанима, али немају могућности оснивања установа социјалне заштите.

Окосницу система социјалне заштите на подручју општине Земун представља Градски центар за социјални рад – одељење Земун, који није у надлежности ГО Земун, тако да активности, пројекте и услуге које се односе унапређење социјалне заштите, а које се

могу спроводити у складу са овим стратешким документом, реализује Одељење за друштвене делатности, привреду и развој.

Овај приоритет се, поред социјалне заштите, односи и на друге аспекте социјалне политике који доприносе смањењу и превенцији сиромаштва, као што су: подршка развоју предузетништва (превасходно социјалног и женског), промоција друштвене одговорности и филантропије и сл, и сходно томе су за овај приоритет постављене следеће мере:

- Мера 3.2.1: Идентификовање стварних потреба грађана у стању социјалне потребе и подршка иницијативама које су прилагођене тим потребама,
- Мера 3.2.2: Подршка деци кроз Фонд "Мала Милица Ракић из Батајнице",
- Мера 3.2.3: Подршка повећању наталитета,
- Мера 3.2.4: Подршка развоју социјалног и женског предузетништва,
- Мера 3.2.5: Промоција друштвене одговорности и филантропије,
- Мера 3.2.6: Унапређење сарадње са социјалним партнерима.

4.3.2.1 Мера 3.2.1: Идентификовање стварних потреба грађана у стању социјалне потребе и подршка иницијативама које су прилагођене тим потребама

У оквиру ове мере, у сарадњи са Градским центром за социјални рад и другим институцијама, као и удружењима и организацијама цивилног друштва, радиће се на идентификовању стварних потреба грађана у стању социјалне потребе.

ГО Земун ће пружити подршку иницијативама које су усклађене са идентификованим потребама, а које нису задовољене кроз постојећи систем социјалне заштите.

Индикатори:

- Број лица у стању социјалне потребе за које су идентификоване стварне потребе
- Број нових услуга
- Број корисника пружених услуга
- Степен задовољства корисника

4.3.2.2 Мера 3.2.2: Подршка деци кроз Фонд "Мала Милица Ракић из Батајнице"

У оквиру ове мере ГО Земун ће наставити да пружа подршку деци која су у рату остала без родитеља, деци која су у рату остали инвалиди, социјалну помоћ грађанима који су у неједнаком положају са осталим грађанима, као и да обезбеђује и прикупља новчана средства као помоћ у лечењу деце са здравственим проблемима.

Индикатори:

- Број корисника
 - Број деце-корисника
 - Број осталих грађана (корисника)

4.3.2.3 Мера 3.2.3: Подршка повећању наталитета

У оквиру ове мере ГО Земун наставиће да пружа директну (финансијску) подршку мајкама приликом рођења деце и предузимаће и друге активности усмерене на повећање наталитета.

Индикатори:

- Број реализованих активности

4.3.2.4 Мера 3.2.4: Подршка развоју социјалног и женског предузетништва

У оквиру ове мере пружиће се подршка иницијативама за оснивање социјалних предузећа и предузећа која се оснивају од стране жена из осетљивих циљних група (жена-самохраних родитеља, жена старијих од 45 година и сл).

Подршка обухвата услуге информисања, обука, саветовања, повезивања.

Индикатори:

- Број подржаних нових социјалних предузећа/кооператива
- Број подржаних предузећа основаних од стране жена

4.3.2.5 Мера 3.2.5: Промоција друштвене одговорности и филантропије

Сврха ове мере је да се ГО Земун укључи у промоцију филантропије и друштвене одговорности. Циљ је да се подигне свест грађана о филантропији, давању и друштвеној одговорности, а да се привредни субјекти мотивишу ка друштвено одговорном пословању.

Мера обухвата активности као што су: организовање различитих промотивних догађаја, округлих столова, трибина, радионица, успостављање награда и сл.

Индикатори:

- Број организованих догађаја
- Број учесника на догађајима
- Број акција које су покренуте захваљујући спроведеним активностима

4.3.2.6 Мера 3.2.6: Унапређење сарадње са социјалним партнерима

Циљ ове мере је да се унапреди сарадња кроз међусобну размену информација социјалних актера, али и између сектора социјалне и здравствене заштите, образовања, полиције и цивилног друштва, о корисницима, њиховим потребама, садржају услуга и активностима.

Сврха мере је да се на нивоу локалне заједнице иницирају и потпишу протоколи/споразуми о сарадњи у области развоја услуга у којима ће прецизно и јасно бити дефинисане улоге и одговорности актера и садржај њихове међусобне сарадње и да се заједно са социјалним партнерима реализују иницијативе путем којих се пружа подршка осетљивим циљним групама.

Индикатори:

- Број споразума
- Број спроведених иницијатива
- Број корисника

4.3.3 Приоритет 3.3: Подршка развоју спорта

У оквиру Стратегије развоја града Београда 2017-2021. године планирано је да се ради на:

- "Развоју и унапређењу спортских програма и капацитета и њихова доступност свим грађанима", што ће се реализовати кроз:
 - а. Побољшање материјално-техничких и кадровских услова школа ради повећаног обухвата деце за бављење спортом;
 - б. Побољшање капацитета спортских организација које се баве рекреацијом грађана свих узраста, укључујући и особе са инвалидитетом и старије особе;
 - в. Подизање капацитета стручног рада у области професионалног спорта.
- "Мапирању спортске инфраструктуре, ефикаснијем инвестиционом одржавању и изградњи нових спортских капацитета за све грађане", што ће се реализовати кроз:
 - а. Успостављање базе података/евиденције постојећег стања спортске инфраструктуре;
 - б. Инвестиционо одржавање постојећих спортских објеката;
 - в. Изградњу нових тренажних и мултифункционалних спортских објеката, у складу са урбанистичким планом.

Опредељење ГО Земун је да у складу са својим надлежностима ради на подршци развоју спорта. Добробит спорта и његов утицај на здравље, физички, психички и социјални живот појединца, наука непрестано доказује. Студије које се баве развојем заједнице, такође указују на значајан утицај спорта и у сфери здравља и у сфери економије. Спорт је средство образовања, васпитања, забаве и развоја. Добробити бављења спортом су велике за све грађане: бављење спортом је забавно, повећава квалитет живота и утиче на превенцију и унапређење здравља.

Овај приоритет је постављен тако да се ослони на снаге којима ГО Земун располаже (као што су: велики број спортских клубова, организација и удружења; велики број врхунских спортиста; велики број младих спортиста добитника међународних и државних признања; евидентиран велики број спортских објеката (преко 50); и постојање спортских терена и вежбалишта на отвореном) и да искористи шансе из окружења (као што су: јавни позиви – буџет ГО Земун, Града Београда и ресорних министарстава Републике Србије; фондови ЕУ и други донатори; примери добре праксе у другим земљама и у другим градским општинама; *Закон о спорту*¹²; *Стратегија развоја спорта у Републици Србији 2014 – 2018* и *Акциони план за спровођење Стратегије развоја спорта у Републици Србији 2014 – 2018*), уз поштовање надлежности које градска општина има у овој области (доноси програм развоја спорта на нивоу градске општине; учествује у изградњи и одржавању спортских објеката на свом подручју; обезбеђује средства за финансирање и суфинансирање програма којима се задовољавају потребе грађана у области спорта на подручју градске општине). У оквиру њега утврђене су следеће мере:

- Мера 3.3.1: Промовисање спорта и здравих стилова живота,
- Мера 3.3.2: Подршка развоју спорта деце и омладине,
- Мера 3.3.3: Повећање обухваћености грађана општине Земун спортом кроз реализацију програма рекреативних активности,

¹² „Сл.гласник РС“ бр.10/2016

- Мера 3.3.4: Подршка развоју и унапређењу врхунског спорта,
- Мера 3.3.5: Подршка развоју и унапређењу спортске инфраструктуре,
- Мера 3.3.6: Подизање капацитета учесника у спорту.

4.3.3.1 Мера 3.3.1: Промовисање спорта и здравих стилова живота

Циљ ове мере је да се што више грађана упозна са добробитима које доноси бављење спортом и усвајање здравих стилова живота, те да се на тај начин, посредно, превентивно утиче на здравље грађана, а посебно деце и младих. Сврха мере је да се повећа број догађаја/манифестација/акција/програма/едукација којима се промовишу спорт, здрави стилови живота и значај здравих навика у исхрани, у циљу унапређења општег здравља деце и одраслих, а још значајније, да се повећа број људи који на тим догађајима учествују.

Индикатори:

- Број акција/догађаја
- Број учесника

4.3.3.2 Мера 3.3.2: Подршка развоју спорта деце и омладине

Улога физичких активности у образовању деце, стицању моторичких способности, стицању друштвених способности и очувању здравља је изузетно битна. Притом, добробит детета, без обзира на узраст, увек мора бити најважнији циљ. Практично организовање спортских активности је општеприхваћено као основа развоја за децу и омладину и има позитиван утицај на њихов физички, ментални, психолошки и друштвени развој. Генерално, спорт се сматра нарочито погодном активношћу за физичку и менталну добробит деце и суштински је битан за превенцију здравствених проблема, а односи се и на све остале друштвене приоритете наведене групе.

Циљ ове мере је да се унапреди предшколски и школски спорт како би деца и омладина имали што више могућности за бављење спортом. Сврха мере је да се помогне школама и предшколским установама да развију и понуде ученицима што више организованих програма и ваннаставних спортских активности, одржавањем спортских објеката, опремањем справама и реквизитима и сл.

Посебна пажња приликом дефинисања активности и пројеката које ће се реализовати у оквиру ове мере биће посвећена оним иницијативама које доприносе да спорт у свим облицима појединачно буде доступан свим циљним групама без дискриминације, односно оним иницијативама које пружају једнаке могућности свима, уз уважавање специфичних потреба сваког старосног узраста.

Индикатори:

- Број опремљених школа и вртића
- Број спортских програма
- Број деце укључене у спортске програме
 - Број деце из осетљивих циљних група укључених у спортске програме

4.3.3.3 Мера 3.3.3: Повећање обухваћености грађана општине Земун спортом кроз реализацију програма рекреативних активности

У оквиру ове мере ГО Земун ће своје активности усмеравати на популаризацију спорта као рекреативне активности. Поштујући *Закон о спорту*, као и релевантна међународна документа у области спорта која истичу да свако има право да се бави спортом, с тим да такво бављење мора бити хумано, слободно и добровољно, здраво и безбедно, у складу са природном средином и друштвеним окружењем, фер, толерантно, етички прихватљиво, одговорно, независно од злоупотреба и циљева који су супротни спортском духу и доступно свим грађанима под једнаким условима без обзира на узраст, ниво физичке способности, степен евентуалне инвалидности, пол и друго лично својство, ГО Земун ће посебну пажњу посветити обезбеђивању једнаких услова за рекреативне активности за све циљне групе, а нарочито за оне које то не могу самостално да обезбеде (услед недостатка финансијских средстава, непостојања адекватне спортске инфраструктуре која би им била доступна без додатних улагања и сл).

Циљ ове мере је пружање већих могућности грађанима да се баве спортским активностима. Сврха мере је да се увођењем различитих подстицајних активности повећа број грађана који се баве физичком активношћу на подручју Градске општине Земун. Подстицајне активности се могу односити на: повећање броја бесплатних или субвенционисаних рекреативних програма, повећање броја манифестација, прилагођавање постојеће спортске инфраструктуре одређеним циљним групама и др.

Индикатори:

- Број програма (бесплатних и субвенционисаних) /број манифестација/број спортске инфраструктуре која је прилагођена
- Број укључених корисника

4.3.3.4 Мера 3.3.4: Подршка развоју и унапређењу врхунског спорта

Применом ове мере ГО Земун жели да препозна најталентованије спортисте у општини Земун и да им помогне да добију што боље услове за бављење спортом.

Мера се спроводи у сарадњи са релевантним спортским организацијама и појединцима. Подразумева подршку у виду повезивања спортских радника са представницима науке, обезбеђивању посебних услова (спортских терена и сл), повезивању са потенцијалним спонзорима и сл.

Индикатори:

- Број подржаних спортиста

4.3.3.5 Мера 3.3.5: Подршка развоју и унапређењу спортске инфраструктуре

Спортска инфраструктура је неопходан чинилац и за рекреативно и за професионално бављење спортом. Успостављање јасних процедура у вези са праћењем стања у овој области и редовним одржавањем, у сарадњи са другим одговорним организацијама, је један од приоритета ГО Земун.

Циљ ове мере је унапређење стања постојеће спортске инфраструктуре. Сврха је да се успоставе механизми квалитетног праћења стања спортске инфраструктуре, као и да се

системски ради на планирању, реконструкцији, изградњи и одржавању спортских објеката, што укључује и објекте за развој водених спортова.

Индикатори:

- Број спортских објеката укључених у базу података у којој се води евиденција о стању спортске инфраструктуре
- Број новоизграђених/реновираних/опремљених објеката

4.3.3.6 Мера 3.3.6: Подизање капацитета учесника у спорту

ГО Земун планира да своје активности усмери ка подизању капацитета спортских организација са свог подручја. То подразумева активности као што су: едукација спортских радника, помоћ спортским организацијама да обезбеде додатне изворе финансирања аплицирањем ка фондовима Европске уније и другим доступним фондовима и сл.

Индикатори:

- Број укључених спортских организација

4.3.4 Приоритет 3.4: Подршка младима

У оквиру *Стратегије развоја града Београда 2017-2021. године* планирано је да се ради на:

- "Подизању нивоа знања и вештина младих и унапређењу њихове партиципације у друштвеним и економским кретањима", што ће се реализовати кроз:
 - а. Спровођење стручних обука и радионица за младе у циљу побољшања конкурентности на тржишту људских ресурса;
 - б. Развијање интересовања код младих за ваншколске програме за конструктивно коришћење времена.

Градска општина у складу са својим надлежностима спроводи стратегију и акциони план политике за младе Града; доноси акциони план за младе градске општине (која је у складу са стратегијом и акционим планом Града); оснива, прати и обезбеђује функционисање Канцеларије за младе.

Поред ових Статутом дефинисаних надлежности, ГО Земун планира да у наредном средњерочном периоду (2018-2023) пружи подршку иницијативама које подстичу економско оснаживање младих, као и свим оним иницијативама које укључују младе у различите аспекте живота. Циљ је да се што већи број младих људи оспособи како би повећали своје шансе за запошљавање или samozapošljavanje, као и да се повећа број младих који активно учествују у друштву.

У оквиру овог приоритета утврђене су следеће мере:

- Мера 3.4.1: Подршка иницијативама неформалног образовања, преквалификације, доквалификације и свим другим облицима подстицања економског оснаживања младих (запошљавање, samozapošljavanje, развој предузетништва и сл);
- Мера 3.4.2: Подршка иницијативама за укључивање младих у све аспекте живота и неговање вредности у свим областима.

4.3.4.1 Мера 3.4.1: Подршка иницијативама неформалног образовања, преквалификације, доквалификације и свим другим облицима подстицања економског оснаживања младих

Циљ ове мере је да се подрже иницијативе које доприносе повећању шанси младима да се запосле или започну самосталну делатност. Сврха мере је да се подрже иницијативе институција формалног и организација неформалног образовања које доприносе преквалификацији, доквалификацији, унапређењу вештина и компетенција младих. У оквиру ове мере подржавају се и различити програми за активно тражење посла, организовање практичне наставе или други облици за стицање радног искуства.

Индикатори:

- Број подржаних иницијатива
- Број корисника (младих)

4.3.4.2 Мера 3.4.2: Подршка иницијативама за укључивање младих у све аспекте живота и неговање вредности у свим областима

Циљ ове мере је да се подрже иницијативе које доприносе укључивању младих у све аспекте живота, као и иницијативе које промовишу и негују вредности у свим областима живота. Сврха мере је да се што више младих људи укључи у програме, пројекте и активности које се односе на следеће: промоцију и афирмацију младих, информисање младих, подстицање партиципације младих у области социјалне и здравствене заштите, развој активизма и волонтеризма младих, развијање нових видова културних, спортских и забавно-рекреативних активности атрактивних за младе и усклађених са њиховим потребама, укључивање младих у креирање и реализовање културних, спортских и забавно-рекреативних садржаја, као и промоцију толеранције, поштовања људских права, равноправности и других вредности.

Индикатори:

- Број подржаних иницијатива
- Број младих укључених у спровођење иницијатива
- Број корисника (младих)

4.3.5 Приоритет 3.5: Подизање капацитета Управе ГО Земун

ГО Земун је свесна да јавне услуге које се пружају грађанима најдиректније зависе од степена професионалности, стручности и одговорности службеника који раде на њиховом пружању. Да би се постигла транспарентност, одговорност, ефективност и ефикасност у раду, ГО Земун је опредељена да интензивно ради на успостављању модерног система управљања људским ресурсима, континуираном стручном усавршавању својих запослених, као и увођењу механизма где грађани, као корисници услуга, оцењују рад службеника.

Због тога се ГО Земун, у оквиру овог приоритета, определила за реализацију следећих мера:

- Мера 3.5.1: Увођење модерног система управљања људским ресурсима
- Мера 3.5.2: Стручно усавршавање запослених

- Мера 3.5.3: Увођење механизма за оцену рада службеника од стране грађана (коришћење мобилних апликација и сличних онлајн платформи и сл).

Овај приоритет је усклађен са Приоритетом 1: Унапређење организације Града и координације са градским општинама Стратешког циља 8: Паметна управа - Стратегије развоја града Београда 2017-2021, у оквиру кога су дефинисане следеће мере:

- Мера 1. Анализа положаја, организације и делокруга Града и градских општина и успостављање каталога послова
- Мера 2. Измена градских прописа који уређују организацију и положај градских општина
- Мера 3. Заступање измена закона који уређују положај Града и градских општина
- Мера 4. Унапређење координације између органа Града и градских општина

У оквиру ових мера Град Београд ће се, између осталог бавити и следећим:

- Анализом делокруга градских општина;
- Анализом унутрашње организације градских општина;
- Усвајањем измена градских аката идентификованих анализама, уз претходно консултовање представника органа градских општина и грађана/ки у циљу децентрализације града у функционалном смислу
- Заступањем измена закона који уређују положај Града и градских општина
- Ефикаснијом и квалитетнијом координацијом између органа Града Београда и градских општина, што подразумева:
 - Организовање консултација са представницима градских општина о могућим унапређењима координације између органа Града и градских општина;
 - Формирање Београдског форума председника градских општина.

4.3.5.1 Мера 3.5.1: Увођење модерног система управљања људским ресурсима

Увођење модерног система управљања људским ресурсима је кључни инструмент који омогућава да градска општина буде сервис грађана. Опредељење ГО Земун је да унутар Управе посебно уреди послове управљања људским ресурсима.

У наредном средњерочном периоду (до 2023. године), ГО Земун планира да уреди следеће процесе: планирање људских ресурса, запошљавање и поступак попуњавања радних места, вредновање радног учинка и оцењивање запослених, као и стручно усавршавање.

Индикатори:

- Број процедура/радних упутстава које су прописане и које се и спроводе (а које се односе на управљање људским ресурсима).

4.3.5.2 Мера 3.5.2: Стручно усавршавање запослених

Стручно усавршавање је не само право, већ и дужност службеника.¹³

¹³ Закон о запосленима у аутономним покрајинама и јединицама локалне самоуправе, Службени гласник РС, бр. 21/2016.

ГО Земун ће у наредном средњерочном периоду интензивно радити на стручном усавршавању својих запослених, што ће бити засновано на општим и посебним програмима стручног усавршавања који ће ГО Земун припремити.

Индикатори:

- Број реализованих обука, семинара, радионица
- Број укључених запослених

4.3.5.3 Мера 3.5.3: Увођење механизма за оцену рада службеника од стране грађана

Циљ ове мере је да се уведе механизам за оцену рада службеника од стране грађана, те ће се у оквиру ње финансирати израда мобилних апликација и сличних онлајн платформи које омогућавају да се што већи број грађана укључи у истраживање, односно да што већи број грађана на што једноставнији начин оцени како рад појединачних службеника, тако и Управе ГО Земун у целини.

Индикатори:

- Број развијених апликација
- Број укључених грађана (месечно, годишње)

4.4 Стратешки циљ 4: Заштита животне средине

Овим стратешким циљем се настоји посветити посебна пажња заштити животне средине и одрживом коришћењу ресурса.

ГО Земун је припремио *Локални еколошки акциони план за период 2018- 2023*, који је усаглашен са *Стратегијом развоја ГО Земун 2018-2023*, односно на овај стратешки циљ.

Када је заштита животне средине у питању, највеће шансе за Земун огледају се у: процесу придруживања ЕУ и примени евро-стандарда и искустава у области заштите животне средине; постојању фондова ЕУ; чињеници да је усвојен сет нових закона из области заштите животне средине; као и *Закону о јавно-приватном партнерству и концесијама*¹⁴. Истовремено, у овој области се јављају и бројни недостаци и претње, као што су: аерозагађење и проблеми са буком; загађеност земљишта и подземних вода; присуство алергена, пре свих амброзије; угроженост квалитета воде у Дунаву; недостатак пројеката из области заштите животне средине; недовољне надлежности ГО Земун; ограничен општински буџет; нерешени имовинско-правни односи на земљишту; комунална предузећа која се старају о питањима битним за екологију и заштиту животне средине која су на нивоу Града; стихијско коришћење вештачког ђубрива у пољопривреди и непрописно спаљивање корова и отпада; дивље депоније.

Желећи да максимално искористи своје потенцијале и шансе из окружења, уз минимализовање својих недостатака и утицаја претњи из окружења, а поштујући надлежности које у оквиру заштите животне средине има, ГО Земун је у оквиру овог стратешког циља утврдила следеће приоритете:

¹⁴ „Сл.гласник РС“ бр. 88/2011, 15/2016 и 104/2016

- Приоритет 4.1: Побољшање квалитета воде, ваздуха и земљишта и смањење буке
- Приоритет 4.2: Повећање броја зелених површина и редовно одржавање
- Приоритет 4.3: Подизање еколошке свести грађана
- Приоритет 4.4: Повећање енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије

Индикатори који се односе на овај стратешки циљ су:

- Број дана са лошим квалитетом ваздуха на мерним местима смањен за 20% у 2023. години у односу на 2017. годину;
- Измерени ниво буке на годишњем нивоу у 2023. години смањен за 20% у односу на годишњи ниво у 2017. на пет карактеристичних мерних места;
- Еколошки статус воде реке Дунав у 2023. години на свим профилима одговара најмање добром еколошком статусу;
- Присуство регистрованих штетних и опасних материја (полутаната) у земљишту на територији ГО Земун је смањено у 2023. години у односу на 2017. годину;
- Повећане зелене површине у 2023. години у односу на 2017. годину за 10%;

Овај стратешки циљ је усклађен са Стратешким циљем 6: Одржив, отпоран и обновљив град – *Стратегије развоја града Београда 2017-2021*, у оквиру којег је Град Београд дефинисао да: "Заштита и унапређење животне средине представљају основу и кључни предуслов да Београд у будућности постане одржив, обновљив и отпоран град. То ће се постићи заустављањем даље деградације и унапређењем животне средине уз очување урбаних вредности, планским коришћењем природних ресурса, превентивном заштитом од свих планираних активности које могу угрозити постојећи квалитет природне и животне средине и капацитет простора, уз санацију и ревитализацију угрожених подручја града."

У *Стратегији развоја града Београда 2017-2021* утврђени су следећи приоритети и мере који се односе на Стратешки циљ 6: Одржив, отпоран и обновљив град:

- Приоритет 1. Заштита и унапређење квалитета чинилаца животне средине
 - Мера 1. Смањење емисије гасова из енергетских и индустријских постројења и саобраћаја
 - Мера 2. Спровођење мера адаптације на климатске промене и отпорности града
 - Мера 3. Решавање проблема загађења вода и успостављање интегралног управљања водама
 - Мера 4. Санација и ремедијација угрожених и контаминираних подручја
 - Мера 5. Спровођење мера заштите од ерозије земљишта
 - Мера 6. Спровођење акустичког зонирања уз смањење нивоа буке
 - Мера 7. Регулисање бројности штетних организама
- Приоритет 2. Очување биодиверзитета, природних вредности и заштићених природних добара
 - Мера 1. Заштита и ефикаснији територијални распоред зелених површина
 - Мера 2. Повећање површина под зеленилом, шумама и заштићеним природним добрима

- Приоритет 3. Развој институционалног система за управљање, мониторинг и извештавање о животној средини
 - Мера 1. Јачање институционалних капацитета за управљање животном средином
 - Мера 2. Унапређење мониторинга квалитета ваздуха, вода, земљишта и нивоа буке
 - Мера 3. Побољшање квалитета, поузданости и доступности јавности информација о животној средини
 - Мера 4. Развој јединственог информационог система у области животне средине
 - Мера 5. Промоција концепта заштите животне средине

Овај стратешки циљ ГО Земун је усклађен и са Стратешким циљем 5: Енергетски ресурси као развојна шанса *Стратегије развоја града Београда 2017-2021*, у оквиру којег су утврђени следећи приоритети:

- Приоритет 1. Унапређење енергетске инфраструктуре
- Приоритет 2. Унапређење енергетске ефикасности
- Приоритет 3. Институционални амбијент за развој енергетских система и пружање квалитетних услуга

4.4.1 Приоритет 4.1: Побољшање квалитета воде, ваздуха и земљишта и смањење буке

У циљу унапређења и заштите животне средине најважније је утврдити активности и мере које доприносе побољшању квалитета елемената који чине животну средину, како би унапређена животна средина обезбедила квалитетно окружење за грађане Земуна. Позната је чињеница да здрава животна средина обезбеђује више здравствене стандарде. Овај приоритет ће се успешно остварити уколико у наредном средњерочном периоду на подручју Градске општине Земун буду обезбеђени услови заштите ваздуха, воде, земљишта, смањења буке, веће зелене површине и системско решавање одношења комуналног отпада са приоритетом одвајања секундарних сировина.

У оквиру овог приоритета утврђене су следеће мере:

- Мера 4.1.1: Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета ваздуха
- Мера 4.1.2: Покретање и подршка иницијативама за смањење буке
- Мера 4.1.3: Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета воде за пиће
- Мера 4.1.4: Покретање и подршка иницијативама за заштиту водотокова, лесног одсека и канала мелиорационе мреже
- Мера 4.1.5: Покретање и подршка иницијативама за унапређење система управљања комуналним отпадом

4.4.1.1 Мера 4.1.1: Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета ваздуха

Заштита ваздуха обухвата примену скупа мера (иницијатива) којима се настоји очувати атмосферски комплекс у целини са свим појавама и процесима, структура атмосфере и непроменљивости просечних вредности климатских одлика.

Иницијативе које се предузимају у циљу заштите и побољшања квалитета ваздуха могу бити:

- техничко – технолошке
- нормативне (законодавне)
- биолошке
- урбанистичке

Ове иницијативе су повезане и са другим приоритетима у оквиру овог стратешког документа (као што су: Приоритет 4.4: Повећање енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије у оквиру којег ће се радити на покретању и подршци иницијативама за повећање енергетске ефикасности у јавним објектима; Приоритет 4.2: Повећање броја зелених површина и редовно одржавање; Приоритет 5.1: Израда недостајуће планске документације, у оквиру којег ће се покретати иницијативе за израду недостајуће документације и у оквиру тога водити рачуна о правилном зонирању; и Приоритет 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре).

У оквиру ове мере радиће се на покретању иницијатива које доприносе побољшању квалитета ваздуха.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива за побољшање квалитета ваздуха

4.4.1.2 Мера 4.1.2: Покретање и подршка иницијативама за смањење буке

Ова мера обухвата иницијативе које доприносе смањењу буке, а може да обухвати иницијативе за смањење буке настале од саобраћаја и иницијативе за смањење буке настале услед обављања делатности и из угоститељских објеката. Мера је повезана и са Приоритетом 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре, у оквиру којег ће се радити на покретању и спровођењу иницијатива за доградњу, реконструкцију и проширење градских саобраћајница.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива за смањење буке

4.4.1.3 Мера 4.1.3: Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета воде за пиће

У оквиру ове мере дефинишу се и покрећу иницијативе које могу да се односе на изградњу и реконструкцију водоводне мреже и увођење нових технологија у процес и унапређење стања локалних сеоских водовода. Мера је повезана са Приоритетом 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре, у оквиру којег ће се радити на покретању и спровођењу иницијатива за радове на водоводној мрежи, реконструкцији и замени дотрајалих водоводних мрежа, увођењу свих корисника у регуларну мрежу и систем наплате.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива за побољшање квалитета воде за пиће

4.4.1.4 Мера 4.1.4: Покретање и подршка иницијативама за заштиту водотокова, лесног одсека и канала мелиорационе мреже

Циљ ове мере је да се покрене што већи број иницијатива које доприносе заштити водотокова, лесног одсека и мелиорационе мреже. Те иницијативе могу да се односе на: изградњу канализације, проширење канализационе мреже, успостављање и развој система за канализацију, прикупљање и третман – пречишћавање отпадних вода, изградњу система за предтретман индустријских отпадних вода пре упуштања у реципијенте и слично. Мера је повезана са Приоритетом 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре, у оквиру које ће се радити на покретању и спровођењу иницијатива за радове на канализационој мрежи и увођењу канализације.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива (мера) за заштиту водотокова, лесног одсека и мелиорационе мреже

4.4.1.5 Мера 4.1.5: Покретање и подршка иницијативама за унапређење система управљања комуналним отпадом

У оквиру ове мере покренуће се и/или пружити подршка иницијативама које доприносе унапређењу система управљања комуналним отпадом.

То могу бити иницијативе за:

- Усаглашавањем локалних прописа (уколико их има) у области управљања отпадом са националним прописима и прописима Града Београда, јачање административних капацитета на нивоу општине задужене за планирање, контролу и праћење, као и унапређење рада инспекцијских служби кроз побољшање координације општинских и републичких инспекција,
- Доношењем програма за управљање комуналним отпадом и посебним токовима отпада усклађених са програмима Града,
- Успостављањем квалитетније сарадње са надлежним комуналним предузећем за спровођење примарне сепарације,
- Успостављањем рециклажних острва и набавком контејнера за рециклабиле у земунским насељима,
- Организовањем сакупљања посебних врста отпада,
- Санирањем дивљих депонија и др.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива (мера) за унапређење система управљања комуналним отпадом

4.4.2 Приоритет 4.2: Повећање броја зелених површина и редовно одржавање

Планирање, одржавање и унапређење зеленила, као и подизање нивоа квалитета и изгледа јавних зелених површина остварује се у оквиру "Програма редовног одржавања јавних зелених површина" ЈКП "Зеленило Београд". У циљу повећања интензитета одржавања и опште уређености јавних зелених површина на подручју ГО Земун, потребно је обавити радове на поправкама и текућем одржавању једног броја деградираних и оштећених јавних зелених површина и објеката и извршити заштиту обновом травњака. Такође, осим постојећих зелених површина потребно је санирати, реконструисати и уредити неискоришћене, запуштене површине неизграђеног грађевинског земљишта у градском и приградском подручју.

У оквиру овог приоритета утврђене су следеће мере:

- Мера 4.2.1: Унапређење система редовног одржавања зелених површина
- Мера 4.2.2: Покретање и подршка иницијативама за уређење и повећање броја зелених површина

4.4.2.1 Мера 4.2.1: Унапређење система редовног одржавања зелених површина

Циљ ове мере је да се повећају зелене површине које се налазе у систему редовног одржавања.

Будући да су Градски парк у Земуну и Земунски кеј Градском одлуком заштићене културно - амбијенталне целине од посебног значаја, потребно је предузети мере и активности на унапређењу ових парковских површина како би добили статус прве категорије. Такође је потребно развити алтернативне начине одржавања који би обезбедили:

- Одржавање стаза и објеката;
- Одржавање, замену инсталација и инвентара који припадају зеленој површини;
- Одржавање чистоће и предузимање иницијатива (мера) за заштиту од пожара и других елементарних непогода, инсеката и биљних болести;
- Стварање заштитног појаса између индустријске зоне и саобраћајница.

Индикатори:

- Повећање зелених површина које су у систему редовног одржавања

4.4.2.2 Мера 4.2.2: Покретање и подршка иницијативама за уређење и повећање броја зелених површина

Циљ ове мере је да се повећају зелене површине на подручју Градске општине Земун.

То се може постићи кроз:

- Негу и обнову биљног материјала;
- Побољшање отворених јавних простора;
- Побољшање запуштених јавних површина;
- Повећање броја парковских површина и дрвореда у приградским насељима.

Индикатори:

- Површина нових зелених површина

4.4.3 Приоритет 4.3: Подизање еколошке свести грађана

Један од најважнијих елемената заштите животне средине представља едукација локалног становништва кроз организовање едукативних и информативних акција које ће позитивно утицати на еколошко понашање и свест грађана.

Ове акције, активности, пројекти и програми су препознати у оквиру следеће две мере:

- Мера 4.3.1: Подизање нивоа информисаности грађана о еколошким питањима;
- Мера 4.3.2: Едукација деце и одраслих о очувању и унапређењу животне средине, о селекцији и рециклажи отпада, употреби обновљивих извора енергије и др.

4.4.3.1 Мера 4.3.1: Подизање нивоа информисаности грађана о еколошким питањима

У оквиру мере користиће се различити канали информисања, организовати информативне кампање и други слични догађаји како би што већи број грађана био информисан о питањима која се односе на заштиту животне средине (као што су на пример: систем наплате енергије према утрошку, значај повећања производње енергије из обновљивих извора, значај рационалног коришћења енергије и др).

Индикатори:

- Број информисаних грађана

4.4.3.2 Мера 4.3.2: Едукација деце и одраслих о очувању и унапређењу животне средине, о селекцији и рециклажи отпада, енергетској ефикасности, употреби обновљивих извора енергије и др.

Циљ ове мере је да се подигне ниво свести грађана о очувању и унапређењу животне средине. Сврха мере је да се питања о очувању и унапређењу животне средине, као што су селекција и рециклажа отпада, употреба обновљивих извора енергије, енергетска ефикасност, и друго, што више приближе грађанима организовањем различитих акција, едукативних програма и сл.

У оквиру ове мере организоваће се и обуке за пољопривредне произвођаче о заштити животне средине, као и о коришћењу био-масе и обновљивих извора енергије у пољопривреди.

Индикатори:

- Број акција/иницијатива
- Број учесника
 - Број деце
 - Број одраслих
 - Број пољопривредних произвођача

4.4.4 Приоритет 4.4: Повећање енергетске ефикасности

Повећање енергетске ефикасности подразумева примену мера које за циљ имају смањење потрошње енергије. То могу бити следеће мере:

- Замена необновљивих енергената обновљивим;
- Замена енергетски неефикасних потрошача ефикасним;
- Изолација простора који се греје или хлади;
- Замена дотрајале столарије у просторима који се греју или хладе;
- Уградња мерних и регулационих уређаја за потрошаче енергије;
- Увођење тарифних система од стране дистрибутера који ће подстицати штедњу енергије и сл;
- Контрола уласка сунчеве светлости и топлоте у простор.

У складу са својим надлежностима ГО Земун је у оквиру овог приоритета дефинисала следеће мере:

- Мера 4.4.1: Увођење система енергетског менаџмента у градску општину
- Мера 4.4.2: Покретање и подршка иницијативама за повећање енергетске ефикасности у јавним објектима (вртићима, основним школама, згради ГО Земун, зградама месних заједница и сл).

Овај приоритет је комплементаран са Приоритетом 2: Унапређење енергетске ефикасности, Стратешког циља 5: Енергетски ресурси као развојна шанса – *Стратегије развоја града Београда 2017-2021*, у оквиру којег су утврђене следеће мере:

- Мера 1. Примена финансијских инструмената за подршку ефикаснијем коришћењу енергије – Ова мера треба да допринесе креирању финансијског амбијента који подстиче и промовише примену мера енергетске ефикасности на начин да је чини и економски исплативом.
- Мера 2. Подизање нивоа ефикасности енергетских система и услуга – Ова мера треба да створи услове за смањење потрошње енергије уз исто или боље вршење основне функције и то кроз:
 - Реконструкцију и модернизацију објеката и инсталација у власништву Града, градских општина и ЈКП, становништва и привреде;
 - Енергетску санацију у сектору зградарства;
 - Увођење енергетски ефикаснијих типова светиљки за потребе функционалног осветљења у рубним градским општинама.
- Мера 3. Унапређење информисаности грађана и стицање знања у области енергетике.

4.4.4.1 Увођење система енергетског менаџмента у градску општину

Ова мера подразумева испуњавање законске обавезе која се односи на систем енергетског менаџмента, а подразумева именовање енергетског менаџера, израду, примену и праћење реализације програма и планова енергетске ефикасности и др.

Индикатор:

- Број реализованих активности

4.4.4.2 Мера 4.4.2: Покретање и подршка иницијативама за повећање енергетске ефикасности у јавним објектима (вртићима, основним школама, зграда ГО Земун и сл).

Циљ мере је да се повећањем енергетске ефикасности утиче на смањење загађења животне средине. Сврха мере је да се покрену и спроведу акције смањења потрошње енергије на објектима о којима се стара ГО Земун заменом столарије, фасада, кровова,

увођењем лед расвете и слично, и да ГО Земун својим примером мотивише и друге да то ураде.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива за повећање енергетске ефикасности
- Остварене уштеде у потрошњи енергената (по једној иницијативи)

4.5 Стратешки циљ 5: Развијена инфраструктура

Једна од снага Градске општине Земун је покривеност планском документацијом - око 80% подручја је покривено и спроводи се око 30 урбанистичких планова. Шансе по питању развоја инфраструктуре крију се у постојању фондова ЕУ који су доступни, као и у *Закону о јавно-приватном партнерству и концесијама*¹⁵, који се може применити и код развоја инфраструктуре. Истовремено, у поступку развоја инфраструктуре ГО Земун јављају се бројни недостаци и претње, чије је утицаје потребно минимизирати. Као главни недостаци издвајају се: "дивља" канализациона мрежа у појединим насељима, недостатак водоводне мреже у појединим насељима, велика загађеност мелиорационих канала као реципијената отпадних вода и другог отпада и њихово нелегално затрпавање, нерешени кориснички статуси код водоводне мреже, неконтролисани губици у водоводној мрежи, неопходност замене постојеће азбест-цементне мреже савременим и квалитетним материјалима. Ако се томе дода основно ограничење, односно недовољна надлежност градске општине, долази се до веома малих ефеката које градска општина може да учини у овој области.

ГО Земун се определила да, у складу са својим надлежностима, учини максималан напор на развоју инфраструктуре, и у вези са тим је дефинисала следеће приоритете:

- Приоритет 5.1: Израда недостајуће планске документације
- Приоритет 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре
- Приоритет 5.3: Уређење некатегорисаних путева и путних прелаза на железници

Да би мерила успешност по питању развоја инфраструктуре, ГО Земун је поставила следеће индикаторе:

- Покривеност Градске општине Земун планском документацијом повећана са 80% на 95% до 2023. године;
- Покривеност домаћинстава канализационом мрежом повећана са 50% на 80% до 2023. године;
- Обезбеђена потпуна покривеност домаћинстава са подручја ГО Земун водоводном мрежом до 2023. године;
- Обезбеђена употребна дозвола за целу дистрибутивну гасну мрежу до 2023. године.

Град Београд је у оквиру *Стратегије развоја града Београда 2017-2021. године* велику пажњу посветио питањима уређења, планирања, приступности, мобилности,

¹⁵ „Сл.гласник РС“ бр. 88/2011, 15/2016 и 104/2016

саобраћајном систему, комуналним услугама и другим аспектима инфраструктурног развоја.

Овај стратешки циљ ГО Земун је комплементаран са следећим стратешким циљевима, односно наведеним приоритетима и мерама у оквиру стратешких циљева који су утврђени *Стратегијом развоја града Београда*:

- Стратешки циљ 3. Одржива мобилност за интерактивни развој града
 - Приоритет 1. Повећана приступачност града
 - Мера 1. Унапређење капиталне саобраћајне инфраструктуре регионалног значаја
 - Мера 2. Унапређење примарне саобраћајне инфраструктуре градског значаја
 - Приоритет 2. Одржива мобилност централне градске зоне
 - Мера 2. Унапређење саобраћајних услова унутар централне градске зоне и на њеном ободу
 - Приоритет 3. Развој привредних зона и логистике
 - Мера 1. Планирање саобраћајне инфраструктуре у функцији развоја привреде
 - Приоритет 4. Усаглашеност саобраћајног система са потребама грађана
 - Мера 1. Истраживање одрживих решења за развој саобраћајног система
 - Мера 2. Побољшање безбедности учесника у саобраћају
 - Мера 3. Унапређење функција саобраћајног система
- Стратешки циљ 4. Квалитетније и економичније услуге за све грађане
 - Приоритет 1. Унапређење квалитета и обухвата комуналне инфраструктуре
 - Мера 1. Развој и одржавање инфраструктуре за водоснабдевање и санитацију
 - Мера 2. Успостављање система сакупљања и третирања комуналног отпада
 - Мера 3. Развој и очување вредности остале комуналне инфраструктуре
 - Приоритет 2. Стварање оквира за висококвалитетне комуналне услуге
 - Мера 2. Редифинисање стандарда у пружању комуналних услуга
 - Мера 3. Унапређење система мониторинга пружања комуналних услуга

4.5.1 Приоритет 5.1: Израда недостајуће планске документације;

Поред стварања услова за економски развој (што је дефинисано стратешким циљевима 1 и 2), унапређења друштвеног живота (чиме се бави стратешки циљ 3), заштите животне средине (што је дефинисано стратешким циљем 4), на квалитет живота грађана утиче и инфраструктурно опремање насеља. Основни предуслов за унапређење ситуације у овој области јесте израда урбанистичких планова, па је то једна од мера којом се ГО Земун планира да бави и наредних пет година.

У оквиру овог приоритета утврђена је следећа мера:

- Мера 5.1.1: Покретање и спровођење иницијатива за израду недостајућих планова генералне регулације за инфраструктуру

4.5.1.1 Мера 5.1.1: Покретање и спровођење иницијатива за израду недостајућих планова генералне регулације за инфраструктуру

Циљ мере је да се повећа проценат покривености подручја Градске општине Земун плановима генералне регулације за инфраструктуру, што укључује и уређење и изградњу обала са пратећом инфраструктуром. Сврха мере је да се искористе могућности које пружа законска регулатива и да се покрену иницијативе и израде недостајући планови генералне регулације.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива
- Покривености подручја Градске општине Земун израђеном планском документацијом

4.5.2 Приоритет 5.2: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу и унапређење инфраструктуре

Јавна инфраструктура је основ за квалитетно функционисање урбаног насеља према привредним, еколошким и социјалним критеријумима и неизоставни је део сваке стратегије развоја.

На територији Градске општине Земун је лоцирано много проблема које се односе на инфраструктуру. Овај приоритет ће бити успешно остварен уколико ГО Земун у наредних пет година покрене иницијативе које се односе на радове на водоводној мрежи; радове на канализационој мрежи и увођење канализације; доградњу, реконструкцију и проширење градских саобраћајница; изградњу мреже бицикличких стаза; изградњу нових и унапређење постојећих паркинг гаража и плацева; изградњу путничког пристаништа на Дунаву, у Земуну, и уколико се покренуте иницијативе реализују, и уз њих заврши и процес гасификације Земунa.

Посебан сегмент био би уређење и изградња десне обале реке Дунав у складу са почетим и планираним радовима, а у циљу заштите лесног одсека и коришћења у спортске, рекреативне и туристичке сврхе.

У оквиру овог приоритета утврђене су следеће мере:

- Мера 5.2.1: Покретање и спровођење иницијатива за радове на водоводној мрежи - реконструкција и замена дотрајалих водоводних мрежа, увођење свих корисника у регуларну мрежу и систем наплате
- Мера 5.2.2: Покретање и спровођење иницијатива за радове на канализационој мрежи и увођење канализације
- Мера 5.2.3: Покретање и спровођење иницијатива за доградњу, реконструкцију и проширење градских саобраћајница
- Мера 5.2.4: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу мреже бицикличких стаза
- Мера 5.2.5: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу нових и унапређење постојећих паркинг гаража и плацева
- Мера 5.2.6: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу путничког пристаништа на Дунаву, у Земуну, као и уређење и изградња обала

- Мера 5.2.7: Гасификација Земуна

4.5.2.1 Мера 5.2.1: Покретање и спровођење иницијатива за радове на водоводној мрежи - реконструкција и замена дотрајалих водоводних мрежа, увођење свих корисника у регуларну мрежу и систем наплате

Ова мера се превасходно односи на решавање проблема као што су: недостатак водоводне мреже у насељима Батајница, Шангај, Угриновци, Бусије и Грмовац; нерешени кориснички статуси код водоводне мреже; неконтролисани губици у водоводној мрежи; неопходност замене постојеће азбест-цементне мреже савременим и квалитетним материјалима.

Један од основних циљева је да се обезбеди потпуна покривеност домаћинстава са подручја ГО Земун водоводном мрежом. Мера подразумева покретање и спровођење иницијатива за радове на водоводној мрежи (реконструкција и замена дотрајалих водоводних мрежа), увођење свих корисника у регуларну мрежу и систем наплате.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива
- Број домаћинстава обухваћених реализованим иницијативама

4.5.2.2 Мера 5.2.2: Покретање и спровођење иницијатива за радове на канализационој мрежи и увођење канализације

Неки од најзначајних проблема са којима се становништво на подручју Градске општине Земун сусреће односе се на недостатак канализационе мреже. Само 50% подручја је покривено канализационом мрежом, те самим тим постоји „дивља“ канализациона мрежа и то у насељима Батајница, Шангај, Угриновци, Бусије и Грмовц. Циљ ове мере је да се што већи број корисника укључи у легалну канализациону мрежу.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива
- Број домаћинстава обухваћених реализованим иницијативама

4.5.2.3 Мера 5.2.3: Покретање и спровођење иницијатива за доградњу, реконструкцију и проширење градских саобраћајница

У складу са својим надлежностима, ГО Земун ће радити на покретању иницијатива за решавање проблема које грађани имају у саобраћају (саобраћајне гужве, недостатак тротоара/стаза за пешаке, недостатак стаза за бициклисте и сл), а који се могу решити доградњом, реконструкцијом или проширењем градских саобраћајница.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива
- Реализоване иницијативе – дужина дограђених, реконструисаних или проширених саобраћајница

4.5.2.4 Мера 5.2.4: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу мреже бициклических стаза

Један од начина за решавање проблема загађења и саобраћајне гужве је стварање услова за веће коришћења бицикла као превозног средства. Због тога је опредељење ГО Земун да покрене иницијативе за изградњу мреже бициклических стаза на подручју градске општине и да се те иницијативе и спроведу у наредном средњерочном периоду.

Један од начина за решавање проблема загађења и саобраћајне гужве је стварање услова за масовније коришћење бицикала као превозног средства, како за одрасле, тако и за децу и младе. Због тога је опредељење ГО Земун да покрене иницијативе за изградњу мреже бициклических стаза на подручју градске општине, са посебним акцентом на покривање подручја око предшколских и школских установа, међусобном повезивању рубних насеља, као и повезивању ових насеља са бициклическом стазом на Земунском кеју, те да се те иницијативе и спроведу у наредном средњерочном периоду.

Паралелно са спровођењем наведених иницијатива ГО Земун ће радити на едукацији грађана, деце и младих о безбедности у саобраћају, о еколошким и здравственим предностима коришћења бицикла као превозног средства, уз покретање и спровођење иницијатива којим би се обезбедили паркинзи за бицикле у школским двориштима, при спортским објектима, здравственим установама, поштама, месним заједницама, у парковима и сл.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива
- Реализоване иницијативе - дужина изграђених бициклических стаза

4.5.2.5 Мера 5.2.5: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу нових и унапређење постојећих паркинг гаража и плацева

Ово је још један од начина да се уреди саобраћај на подручју Градске општине Земун. Циљ је да број уређених паркинг места одговара стварним потребама грађана. Због тога је опредељење ГО Земун да покрене иницијативе за изградњу нових и унапређење постојећих паркинг гаража и плацева.

Индикатори:

- Број покренутих иницијатива
- Реализоване иницијативе - број нових паркинг места

4.5.2.6 Мера 5.2.6: Покретање и спровођење иницијатива за изградњу путничког пристаништа на Дунаву, у Земуну, као и уређење и изградња обала

У оквиру ове мере потребно је израдити документацију и реализовати пројекат изградње пристаништа, као и уређење и изградњу десне обале реке Дунав.

Индикатори:

- Израђена документација
- Израђено пристаниште
- Уређена/ изграђена десна обала Дунава

4.5.2.7 Мера 5.2.7: Гасификација Земуна

У Земуну је започет процес гасификације. Изграђена је дистрибутивна гасна мрежа у свим земунским насељима (изузев ужег градског језгра), односно изграђено је око 200 километара мреже (више од 85% дужине мреже). У наредном средњерочном периоду планира се завршетак радова на дистрибутивној мрежи, као и обезбеђење употребних дозвола.

ГО Земун ће у оквиру ове мере радити на промоцији гасификације (информисање становништва о могућностима прикључења на гасну мрежу и предностима коришћења природног гаса за грејање). Ово је од изузетног значаја, јер након замене класичних горива, као што су дрва и угаљ природним гасом, долази до великог побољшања еколошких параметара, а пре свега квалитета ваздуха. У оквиру ове мере пратиће се број домаћинстава прикључен на мрежу.

Индикатори:

- Процент изграђене мреже за коју је обезбеђена употребна дозвола
- Број организованих догађаја/припремљених материјала намењених информисању грађана

4.5.3 Приоритет 5.3: Уређење некатегорисаних путева и путних прелаза на железници

Овај приоритет је усклађен са надлежностима које градска општина има. Његова успешна реализација подразумева да ГО Земун има дефинисане критеријуме по којима се врши приоритизација сеоских, пољских и других некатегорисаних путева и пружних прелаза које би било потребно уредити и да се ти критеријуми примењују у пракси.

У оквиру приоритета дефинисана је следећа мера:

- Мера 5.3.1: Наставак уређења некатегорисаних путева и путних прелаза на железници на подручју Градске општине Земун према утврђеним приоритетима

4.5.3.1 Мера 5.3.1: Наставак уређења некатегорисаних путева и путних прелаза на железници на подручју градске општине Земун према утврђеним приоритетима;

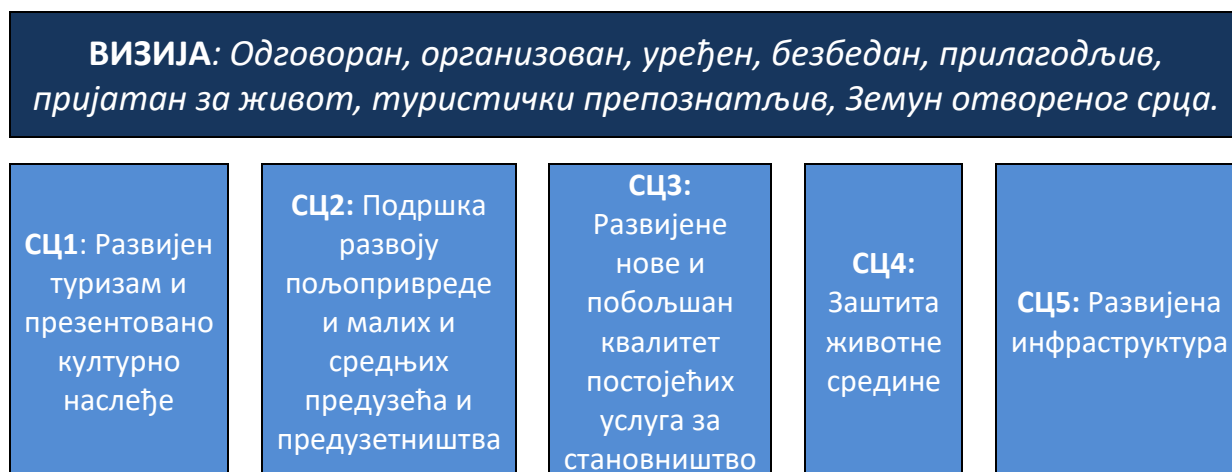
Циљ мере је да сеоски, пољски и некатегорисани путеви, као и пружни прелази буду у солидном стању за редовну употребу. Сврха мере је одржавање или изградња сеоских, пољских и других некатегорисаних путева.

Индикатор мере:

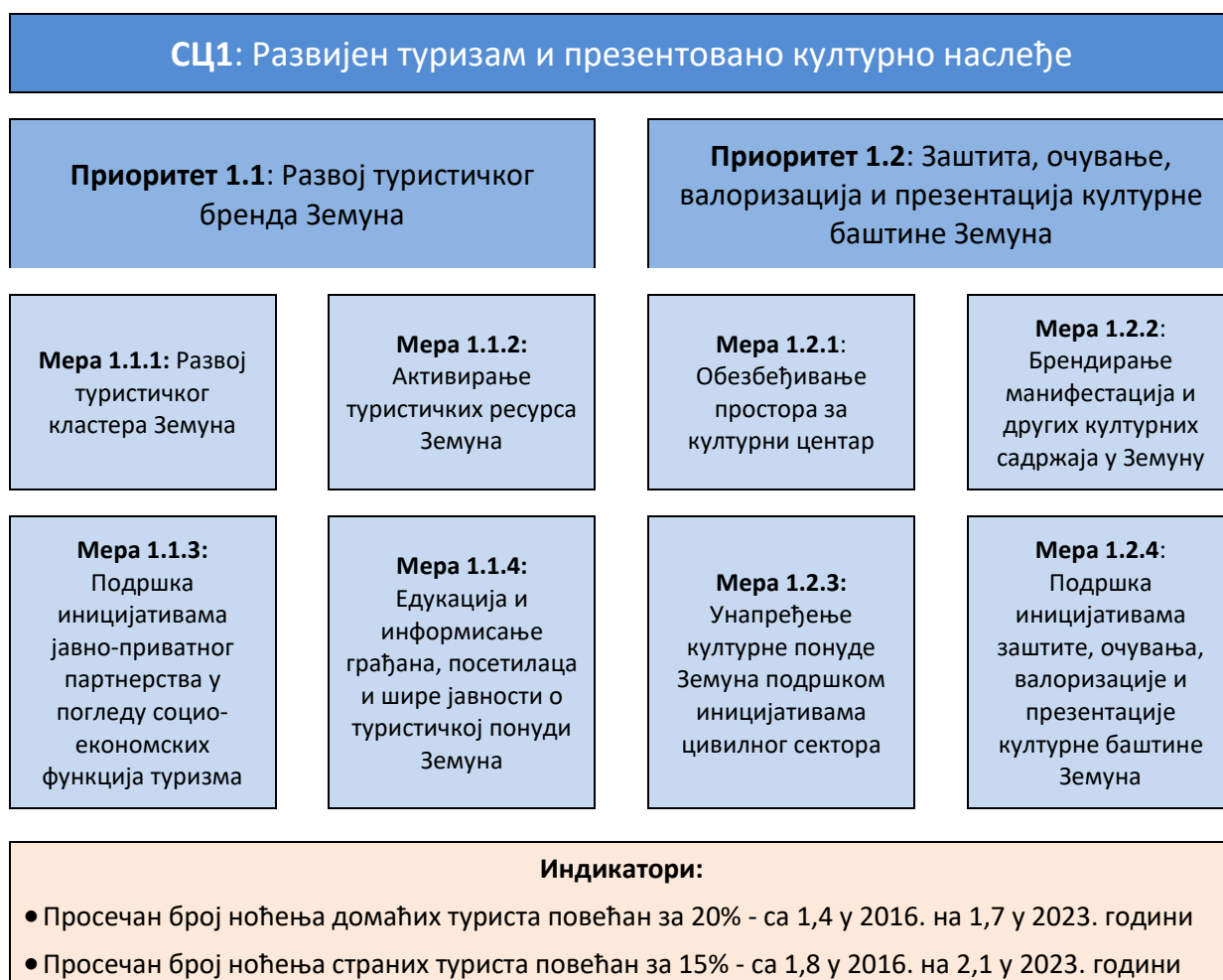
- Број метара санираног/изграђеног сеоског, пољског или другог некатегорисаног пута

5 ГРАФИЧКИ ПРИКАЗ ВИЗИЈЕ И СТРАТЕШКИХ ЦИЉЕВА

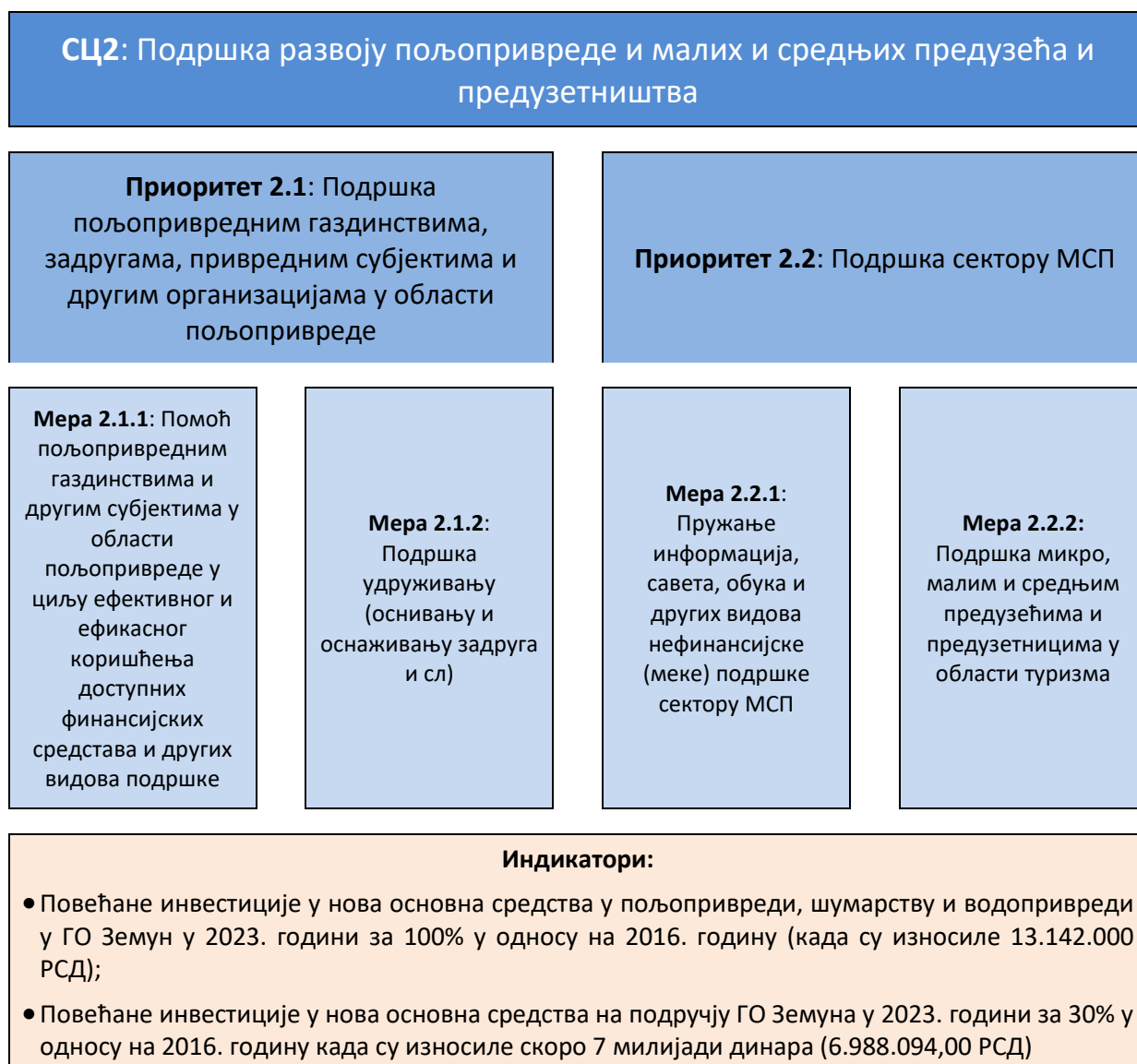
Слика 1: Визија и стратешки циљеви



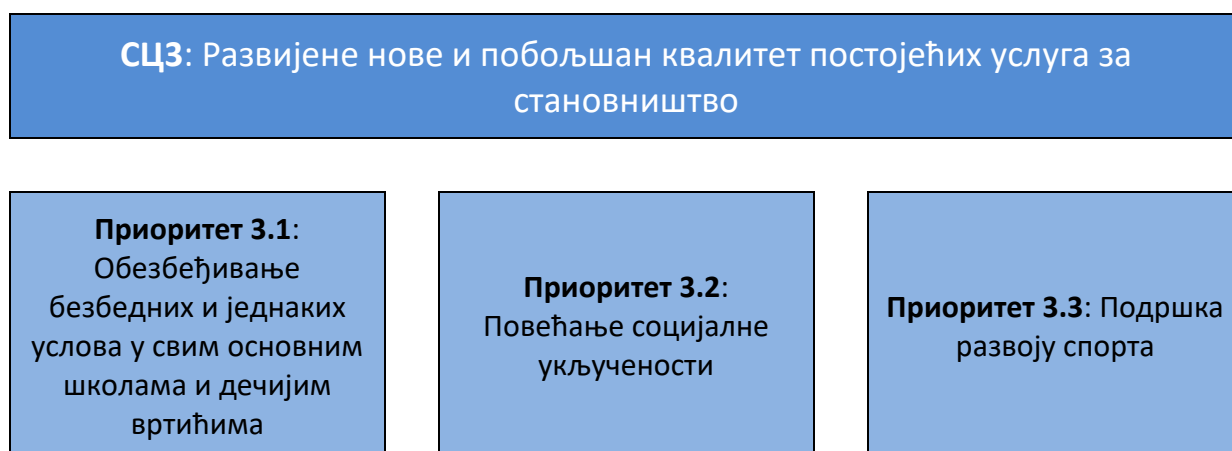
Слика 2: Стратешки циљ 1



Слика 3: Стратешки циљ 2



Слика 4: Стратешки циљ 3



Мера 3.1.1: Обезбеђивање једнаких услова у свим основним школама	Мера 3.2.1: Идентификовање стварних потреба грађана у стању социјалне потребе и подршка иницијативама које су прилагођене тим потребама	Мера 3.3.1: Промовисање спорта и здравих стилова живота
Мера 3.1.2: Обезбеђивање једнаких услова у свим дечијим вртићима	Мера 3.2.2: Подршка деци кроз Фонд "Мала Милица Ракић из Батајнице".	Мера 3.3.2: Подршка развоју спорта деце и омладине
Мера 3.1.3: Заштита и безбедност деце	Мера 3.2.3: Подршка повећању наталитета	Мера 3.3.3: Повећање обухваћености грађана општине Земун спортом кроз реализацију програма рекреативних активности
Мера 3.1.4: Развој партнерстава	Мера 3.2.4: Подршка развоју социјалног и женског предузетништва	Мера 3.3.4: Подршка развоју и унапређењу врхунског спорта
	Мера 3.2.5: Промоција друштвене одговорности и филантропије	Мера 3.3.5: Подршка развоју и унапређењу спортске инфраструктуре
	Мера 3.2.6: Унапређење сарадње са социјалним партнерима	Мера 3.3.6: Подизање капацитета учесника у спорту
Приоритет 3.4: Подршка младима		Приоритет 3.5: Подизање капацитета Управе ГО Земун
Мера 3.4.1: Подршка иницијативама неформалног образовања, преквалификацији, доквалификацији и свим другим облицима подстицања економског оснаживања младих		Мера 3.5.1: Увођење модерног система управљања људским ресурсима
Мера 3.4.2: Подршка иницијативама за укључивање младих у све аспекте живота и неговање вредности у свим областима		Мера 3.5.2: Стручно усавршавање запослених

Мера 3.5.3: Увођење механизма за оцену рада службеника од стране грађана

Индикатори:

- Родитељи деце која похађају основну школу на подручју Градске општине Земун услове за основно образовање у Земуну у 2023. години оценили оценом која је за 10% већа него у 2017. години, односно оценом већом од 4,07 на скали од 1 до 5;
- Број основних школа на подручју Градске општине Земун која задовољавају основне услове за образовање у 2023. години повећан за 10% у односу на 2018.
- Родитељи деце која похађају основну школу на подручју Градске општине Земун бригу о предшколској деци у Земуну у 2023. години оценили оценом која је за 10% већа него у 2017. години, односно оценом већом од 3,88 на скали од 1 до 5;
- Број дечијих вртића на подручју Градске општине Земун која задовољавају основне услове за предшколско образовање и васпитање у 2023. години повећан за 10% у односу на 2018.
- Више од 50% младих који су учествовали у анкетирању 2023. године је оценило да су услови у Земуну унапређени у односу на 2018. годину по питању: 1) економског оснаживања младих (запошљавање или самозапошљавање); 2) укључивању младих у друштво;
- Грађани који користе услуге ГО Земун су 2023. године квалитет рада службеника у ГО Земун оценили просечном оценом која је за 10% већа него просечна оцена коју су дали у 2018. години.

Слика 5: Стратешки циљ 4

СЦ4: Заштита животне средине

Приоритет 4.1: Побољшање квалитета воде, ваздуха и земљишта и смањење буке

Приоритет 4.2: Повећање броја зелених површина и редовно одржавање

Мера 4.1.1:
Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета ваздуха

Мера 4.1.2:
Покретање и подршка иницијативама за смањење буке

Мера 4.2.1:
Унапређење система редовног одржавања зелених површина

Мера 4.2.2:
Покретање и подршка иницијативама за уређење и повећање броја зелених површина

Мера 4.1.3:
Покретање и подршка иницијативама за побољшање квалитета воде за пиће

Мера 4.1.4:
Покретање и подршка иницијативама за заштиту водотокова, лесног одсека и канала мелиорационе мреже

Мера 4.1.5: Покретање и подршка иницијативама за унапређење система управљања комуналним отпадом

Приоритет 4.3: Подизање еколошке свести грађана

Приоритет 4.4: Повећање енергетске ефикасности и коришћења обновљивих извора енергије

Мера 4.3.1:
Подизање нивоа информисаности грађана о еколошким питањима

Мера 4.3.2:
Едукација деце и одраслих о очувању и унапређењу животне средине, о селекцији и рециклажи отпада, употреби ОИЕ, ЕЕ и др.

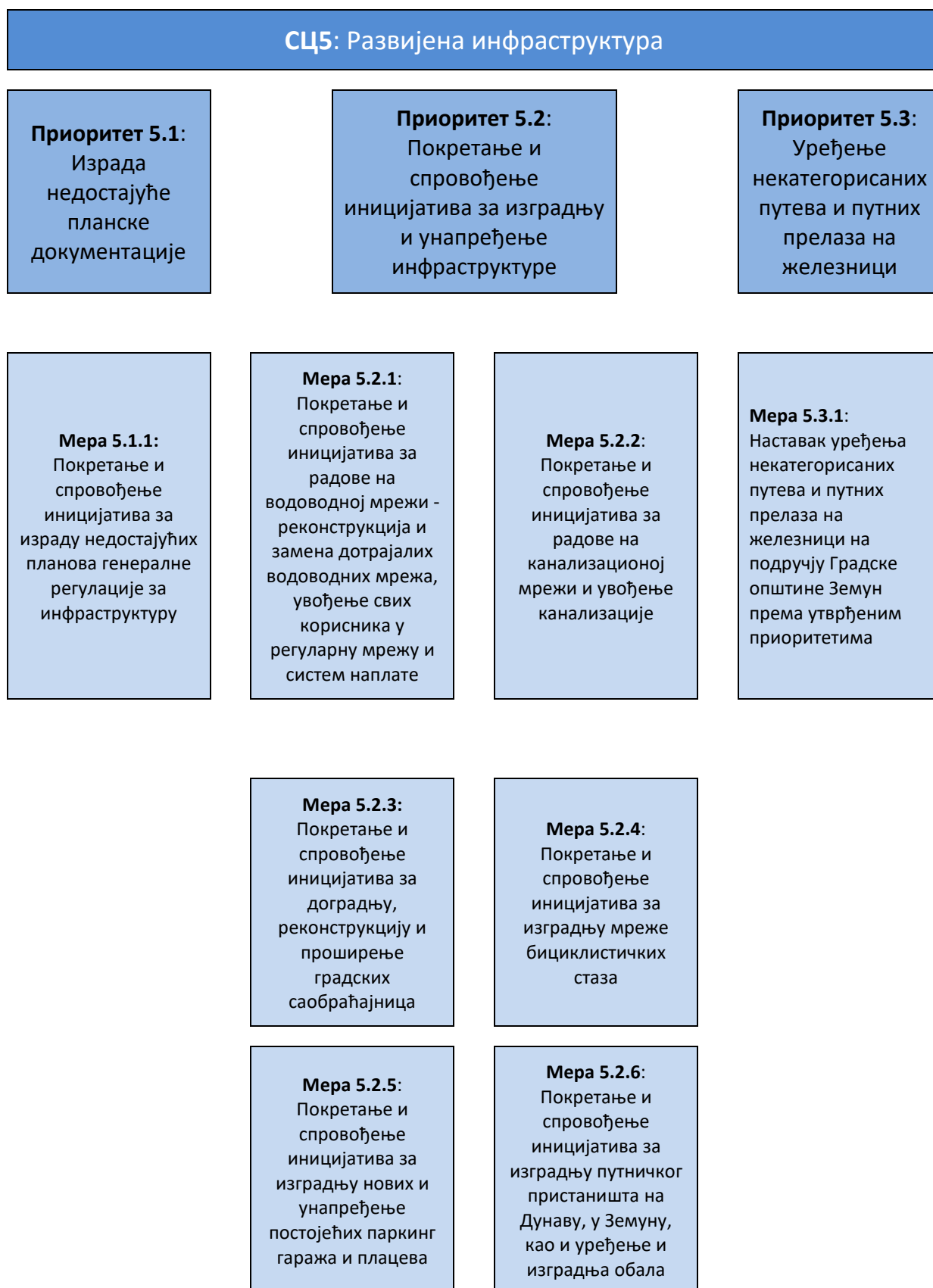
Мера 4.4.1:
Увођење система енергетског менаџмента у градску општину

Мера 4.4.2:
Покретање и подршка иницијативама за повећање енергетске ефикасности у јавним објектима

Индикатори:

- Број дана са лошим квалитетом ваздуха на мерним местима смањен за 20% у 2023. години у односу на 2017. годину;
- Измерени ниво буке на годишњем нивоу у 2023. години смањен за 20% у односу на годишњи ниво у 2017. години на пет карактеристичних мерних места;
- Еколошки статус воде реке Дунав у 2023. години на свим профилима одговара најмање добром еколошком статусу;
- Присуство регистрованих штетних и опасних материја (полутаната) у земљишту на територији ГО Земун је смањено у 2023. години у односу на 2017. годину;
- Повећане зелене површине у 2023. години у односу на 2017. годину за 10%;

Слика 6: Стратешки циљ 5



Мера 5.2.7: Гасификација Земуна

Индикатори:

- Покривеност Градске општине Земун планском документацијом повећана са 80% на 95% до 2023. године;
- Покривеност домаћинстава канализационом мрежом повећана са 50% на 80% до 2023. године;
- Обезбеђена потпуна покривеност домаћинстава са подручја ГО Земун водоводном мрежом до 2023. године;
- Обезбеђена употребна дозвола за целу дистрибутивну гасну мрежу до 2023. године;

6 СКРАЋЕНИЦЕ

АПР	Агенција за привредне регистре
БДП	Бруто домаћи производ
БРГП	Бруто грађевинска површина
ГВИ	Гранична вредност имисије
ГИС	Географски информациони систем
ГО	Градска општина
ГУП	Генерални урбанистички план
ГЦСР	Градски центар за социјални рад
EMS	<i>Ecological Management System</i> - систем менаџмента заштите животне средине
ЕЕ	Енергетска ефикасност
ЗИС	Завод за информатику и статистику града Београда
ИРЛ	Интерно расељена лица
КО	Катастарска општина
КЦС	Канализациона црпна станица
ЛЕАП	Локални еколошки акциони план
ММСПП	Микро, мала и средња предузећа и предузетници (предузетништво)
НАЛЕД	Национална алијанса за локално економски развој
НСЗ	Национална служба за запошљавање
ОСИ	Особе са инвалидитетом
ППОВ	Постројења за пречишћавање отпадних вода
ППП	Припремни предшколски програм
СМТ	Спољна магистрална тангента
УМП	Унутрашњи магистрални полупрстен
UNHCR	Високи комесаријат Уједињених нација за избеглице
USAID	Америчка агенција за међународни развој (<i>United States Agency for International Development</i>)
НАССР	<i>Hazard Analysis Critical Control Point</i> – Анализа опасности и критичне контролне тачке
ЦИП	Центар за интерактивну педагогију
ЦС	Црпна станица

7 ПРИЛОЗИ

Прилог 1 – Ситуациона и SWOT анализа